



發行人：謝忠杰 第27552號

為何而戰

為中華民國生存發展而戰

為誰而戰

為臺灣金馬百姓安全福祉而戰

每份10元 每月300元

圖文非經同意不得轉載

總機：(02) 2322-2722 廣告、訂報：(02) 2322-2722分機254954

全力守護 重建家園



「鳳凰」颱風過境致花蓮、宜蘭多處淹水，昨日展開各項救災清運任務，國軍第2-3作戰區持續派遣兵力及機具支援道路清淤、環境清消與地下室抽水等災後復原任務，協助民眾早日回歸生活常軌。（記者王子昌、張雅淳攝）（新聞刊5版）

提要

責任核稿／王明達 編輯／黃宥榮 美術設計／廖素琴

- 4版** 顧部長 3面向努力 確保人力素質與招募能量
- 6版** 新北耶誕城今開城 繽紛馬戲嘉年華
- 8版** 宗博館「光在萬物」 感知與靈性之旅
- 10版** 法揭太空戰略 斥資應對全新戰場



強化無人機運用 前瞻布局新型態戰場

近年全球戰爭模式快速演變，無人機已成為左右戰局的核心戰力。國防部近期於立法院專題報告中指出，為發揮創新、不對稱戰力，國軍正依據作戰任務特性，分級推動無人機兵力運用，期能建立「聯戰、戰術、戰鬥」3個層級之完整應用架構，並同步強化訓練體系與籌獲管道，展現國軍在新型態戰場前瞻布局的決心。

報告中指出，我國無人機發展不再是零星試驗，而是納入整體戰力結構的核心之一，各作戰層級已明確劃分無人機戰掌。在聯戰層級，無人機主要支援戰略偵搜與戰場監控，提高早期預警，更可運用國造反輻射無人機，實施訊號源頭攻擊。在戰術層級，則運用不同導控距離無人機，對海上或登陸敵軍執行火力導引等任務。在戰鬥層級，小型無人機提供連、排級部隊近距離即時偵察與攻擊。上述分級運用策略，體現國軍「靈活、分層、協同」的無人機作戰思維。

回顧近年烏俄戰爭，無人機的重要性不言而喻。在現代戰場上，無人載具不僅是情報工具，更是綜合戰力的延伸。烏俄雙方運用無人機進行精準打擊、戰場監控、後勤補給甚至心理

戰，證明無人機已改變遊戲規則：誰能掌握低成本、高效率無人系統，誰就占得戰場先機。國軍在汲取國際經驗同時，也積極建構無人機發展與訓練體系。

目前，國軍已針對敵情威脅，參考防衛作戰場景與科技發展，訂定相關聯合戰力規劃與兵力整建計畫，將無人戰力列為關鍵發展能力。同時，也成立無人機專責訓練機構，包括陸軍無人機訓練中心、海軍專長訓練中心、陸戰隊專長訓練中心及空軍航空技術學院技術訓練中心，集中資源實施高階訓練。1、2級無人機則由部隊師資於駐地實施訓練，以快速擴增種能，加速落實「人人都是無人機飛行員」理念。

然而，訓練只是起點，軍備與採購策略，才是發揮無人機戰力的關鍵。美國在無人機發展上，早已建立完整體系，從研發、測試到戰術評估，均採用滾動式驗證機制，以符合戰場需求。未來我國在採購與研製過程中，也將思考採取「任務導向、快速迭代」思維，讓國產無人機隨任務型態迅速調整模組，縮短戰力生成時間。

因此，政府與國軍可以更具策略性

的採購政策，主動創造大量、長單、分年升級獲裝的市場預期，透過規模化的大量訂單與長期的合約，搭配每年或每階段的升級與維保承諾，為國內廠商提供穩定現金流與技術投資的可預見性。這樣的採購模式，預期可創造規模經濟，促使中小廠商有興趣投入研發；其次則是長期合約可降低廠商營運風險，促成供應鏈在地化；而分年升級制度，可以使研發與實戰回饋形成閉環，達到「邊飛邊改、邊測邊生產」之理想狀態。

我國在光學、通訊、半導體與人工智慧演算法等領域，早已具備國際水準，以長期合約支持無人機發展，必能吸引研發、測試與人才培育機制，同時促成上下游產業成長，支援量產與升級需求，形成正向循環。這也是國防自主與經濟成長兼得的務實路徑，能讓軍用技術向民用延伸，形成完整的無人系統生態圈，達成國防自主與產業創新雙贏。

世界各國對無人機操作員的培訓與認證制度，也值得借鏡。目前先進國家無人機飛行員，除接受嚴格飛控訓練，亦須熟悉電磁環境、戰術資料鏈。因為，無人機作戰已不僅止於飛行技

術，而是一種整合多域作戰之思維。國軍在推展相關訓練時，應朝「系統整合」發展，在訓練中強化跨軍種協同操作能力，確保不同型態無人機在聯合作戰中相互支援、資訊互通。

在臺海防衛作戰構想中，無人機扮演的角色日益關鍵。面對中共持續以機艦、無人系統等多重手段進行灰帶脅迫，國軍若能建構分層分區的無人偵察網絡，與防空雷達、海上監偵系統及反艦、防空飛彈整合，配合智慧化整合式戰場決策系統，形成「感知—決策—打擊」一體快速反應鏈，將成為打造臺灣之盾重要環節。

無人機的進化，正在重新定義戰場邏輯，讓傳統兵力運用更靈活，也使小單位能發揮大戰力；無人機也是戰略思維的體現，必須在制度、訓練、採購與產業政策上同步，方能發揮最大效能。當前國軍依據戰場特性，推動無人機分級運用與專業訓練，並以穩定且具升級彈性的採購策略支持國內產業，不僅是因應敵情威脅的必要措施，更是邁向國防自主的重要一步。在政府與國軍前瞻政策主導下，我國無人機戰力與產業發展，將成為守護臺海和平的利器。

看軍聞 學英語

林國賓

原文：

Israeli Defense Minister Israel Katz on Sunday said that he instructed the army to prepare for the **demolition** of what he claimed are underground tunnels used by the Palestinian group Hamas in the Gaza Strip. Katz called the demolition "the major challenge for Israel after the phase of returning the hostages," claiming that it would be carried out "directly by the IDF and through the international mechanism to be established under US leadership and supervision."

The minister claimed that the demolition of tunnels is the "primary meaning" of the agreed demilitarization of Gaza and **disarmament** of Hamas under the ceasefire deal.

US President Donald Trump announced Wednesday that Israel and Hamas had agreed to the first phase of a 20-point plan he laid out on Sept. 29 to bring a ceasefire to Gaza, release all Israeli captives being held there in exchange for around 2,000 Palestinian prisoners, and a gradual withdrawal of Israeli forces from the entire Gaza Strip.

Phase one of the Gaza ceasefire agreement took

effect at midday Friday. Israeli forces completed a gradual withdrawal to the so-called yellow line, triggering a 72-hour window for the exchange process.

中譯：

以色列國防部長卡茲週日表示，已指示軍方準備摧毀據稱由巴勒斯坦組織哈瑪斯在加薩走廊使用的地道。卡茲稱這項摧毀行動是「以色列在人質返回階段後的主要挑戰」，將「由以色列國防軍直接執行，並透過美國領導與監督下建立的國際機制進行」。

以色列防長說，隧道的摧毀是停火協議中，加薩非軍事化與哈瑪斯解除武裝的「主要意涵」。

美國總統川普週三宣布，以色列與哈瑪斯已同意他在9月29日提出的20點計畫第一階段；該計畫將讓加薩停火，釋放所有被扣押的以色列人質，以換取約2000名巴勒斯坦囚犯，並讓以軍逐步撤出整個加薩走廊。

加薩停火協議第一階段於週五中午生效。以色列部隊已逐步撤退至所謂的「黃線」，啟動為期72小時的人質與囚犯交換流程。

關鍵軍語

※ **demolition**：摧毀

※ **disarmament**：解除武裝



記者連琳／綜合報導

慶祝89週年隊慶，陸軍通信電子資訊訓練中心日前特別舉辦家庭日活動，由指揮官施少將主持，邀請官兵眷屬共襄盛舉；活動安排親子團康、烤肉聯誼及互動體驗攤位，官兵與眷屬在愉快氣氛中共享喜悅，增進情感交流，充分展現團結向心力。

施指揮官表示，官兵長年戮力任務，背後有賴眷屬的支持與體諒，藉由舉辦家庭日活動，不僅讓官兵能放鬆心情，也讓眷屬親身體驗軍中溫暖，進一步強化軍民一家的連結，打造軍中大家庭的溫馨氛圍。



(圖：通訓中心提供)

責任核稿／許哲耘 編輯／陳黛玲

政院通過馬太鞍溪災後重建特別預算

記者郭曉蓓／臺北報導

立法院10月31日三讀通過「花蓮馬太鞍溪堰塞湖災後重建特別條例」，經費上限新臺幣300億元。行政院會昨日通過主計總處編具「中央政府花蓮馬太鞍溪堰塞湖災後重建特別預算案」，依條例共編列特別預算270億元，協助受災民眾重建家園；另預留額度30億元，後續將滾動檢討，必要時將在上限額度內增列預算因應；預算案將送請立法院審議。

編列270億元 全面推動災區重建

主計總處說明，經各部會盤點現階段災後復建工作，編列特別預算270億元，全數舉借債務支應。其中，預算最多是經濟部主管91億元，主要辦理馬太鞍溪及花蓮溪水系系統性治理、配電網防災韌性及供水設備毀損修繕、受災戶用水、用電減免措施、災區企業貸款利息補貼等所需經費。

主計總處表示，交通部主管44億元，主要辦理馬太鞍溪橋樑搶修及復建工程、補助地方政府辦理公路、橋梁災害修復，以及辦理受災戶車輛受損報廢登記慰助方案等所需經費。農業部主管43億元，主要辦理馬太鞍溪堰塞湖監測應變及土砂防治相關工程、受災區域土地取得及造林工作、農業生產環境重建、專案休耕措施、農機補助等所需經費。環境部主管42億元，主要是補助地方政府辦理災後砂土混雜廢棄物分類去化、災後一般廢棄物清除處理、環境復原及環保設施修復等所需經費。內政部主管28億元，主要是

補助地方政府辦理雨污水下水道清淤與相關工程、市區道路橋樑、公共設施緊急搶修、發給家園復原慰助金及辦理安置災民中繼屋等所需經費。

此外，行政院主管6億元，將由原住民族委員會辦理原住民族貸款、利息補貼、公共設施復建等，及行政院公共工程委員會辦理災後重建統籌協調業務等所需經費。衛福部主管1億元，補助醫事機構辦理建物災後復建及儀器災損復原等所需經費，另編列預備金15億元。

主計總處表示，該特別條例經費上限300億元，經各部會盤點現階段災後復建工作，編列特別預算270億元，預留額度30億元，後續將滾動檢討各工作項目預算執行情形，必要時，將在上限額度內增列預算因應。



應變中心：中央、地方協力搶險及復原作業

記者郭曉蓓／臺北報導

「鳳凰」颱風警報已解除，但受東北季風影響，北臺灣仍有局部豪雨或大雨。中央災害應變中心副指揮官黃昭欽昨日指示，花蓮馬太鞍溪上游新形成堰塞湖昨日下午溢流，請農業部及經濟部加強監控；並請各部會偕同地方政府持續推動各項搶險搶險及復原重建作業。另行政院政務委員李連成昨日視察宜蘭蘇澳復原進度，肯定軍民整合高效率，並期能於今日前完成各項救災清運任務。

受颱風影響，農業部林業保育署花蓮分署昨日執行無人機空拍，發現馬太鞍溪堰塞湖溢流口下方300公尺處新增1堰塞湖，壩高40公尺，滿水位約100萬噸，原預估昨日下午4時將發生溢流，但下午約1時40分提早發生溢流，原本水利署徹夜趕工於昨日凌晨3時將馬太鞍溪河道改道並封堵，讓河水不再流入，但新堰塞湖發生溢流後，泥水再度流進萬榮鄉明利村內。因山區天候不佳，無法出動空拍機勘查，實際水量待評估。

隨著颱風遠離，黃昭欽表示，各縣市災害應變中心開設層級陸續調降或撤除，為掌握各項災情處理結案情形，請各部會持續提醒地方政府災害應變中心落實EMIC災情更新填報，未處理完案件也請

盡速指派權責單位進行處置。由於北部地區仍持續有大雨或豪雨，請各部會隨時注意氣象署發布的天氣情資，並適時提醒所屬救災及復原重建人員注意執勤安全，避免二次災害發生。

此外，為加速宜蘭蘇澳災後復原重建整體救災進度與效率，李連成率行政團隊赴蘇澳勘災，除轉達行政院長卓榮泰在行政院會表達中央會全力支援宜蘭各項災後復原重建的關切，並將依宜蘭縣政府需求盡速調度機具、設備設施與救災人力，協助民眾早日回歸生活常軌。

李連成表示，勘災目的在於協調整合及運用中央與地方各項資源，加速環境清理與復原，請環境部環境管理署調度清運車及抓斗車，搭配縣府既有環境清運能量，中央將持續與地方攜手合作，以確保復原工作高效率完成。李連成也視導國軍蘭陽部指揮部前進指揮所，了解國軍救災兵力部署及工作進度，並特別感謝國軍本次協助縣府投入救災。

李連成指出，本次蘇澳的救災工作，軍民之間快速整合，且沒有任何距離，整合性優於過去經驗，對縣府在國軍及中央共同協助下，有信心在今日入夜前，可全力落實各項復原重建事項，共同幫助災民重建家園、溫暖堅韌安定人心。

出席資訊月暨臺灣教育科技展開幕典禮



記者郭曉蓓／臺北報導

行政院長卓榮泰昨日出席「114資訊月暨臺灣教育科技展開幕典禮」（如圖，行政院提供）時表示，政府運用AI技術為人民服務，就是要讓民眾享受到科技帶來的便利與進步。明年中央政府總預算已匡列300多億元，作為「AI新十大建設」第1年執行經費，期盼立法院盡速將預算審議通過，讓「AI新十大建設」自明年1月1日起大步向前展開，及早展開國家重大建設，推動臺灣成為「智慧科技島」。

卓揆指出，自民國69年開辦「資訊週」活動，而後改名為「資訊月」活動，已在國人心中留下重要的里程碑，如今更發展成為臺灣推動「智慧科技島」不可或缺的一環；不僅展現臺灣創新能量與教育成果，更是屬於全民的科技盛會。卓揆提到，今年展覽主題為「看見AI進行式」，AI不僅對未來產生影響，更從現在開始對居家及周遭環境帶來更大助益。

卓揆進一步表示，明年中央政府總預算已匡列300多億元，作為「AI新十大建設」第一年執行經費，他形容「AI新十大建設」是「即將進行式」，期盼立法院盡速將預算審議通過，讓「AI新十大建設」自明年1月1日起，從「即將進行式」成為「現在進行式」，及早展開國家重大建設。

卓揆說，「AI新十大建設」是明年中央政府總預算當中2座金字塔其中之一，共分為「智慧應用」、「關鍵技術」及「數位基磐」3大部分。首先，在「智慧應用」方面，在金字塔頂端為加強AI軟體產業發展，讓臺灣AI軟體登峰造極，進一步鼓勵百工百業達到智慧應用目標，促進數位轉型。在「關鍵技術」方面，將積極發展矽光子、量子電腦、AI機器人與無人載具，讓臺灣更多優秀的下一代學習量子電腦，增加高速運算能力，並將AI機器人及無人載具應用在災害救助工作。在「數位基磐」方面，包括建立「主權AI算力建設」，希望達到世界前5名的目標。

卓揆盼AI新十大建設及早展開 打造智慧科技島

顧部長：3面向努力 確保人力素質與招募能量

記者陳彥陵／臺北報導

國防部長顧立雄昨日赴立法院實施專案報告時表示，國軍正面臨招募與留營雙重挑戰，國防部今年朝減少人力流失、提高留營意願及提升招募成效等3面向努力，以補充戰力缺口，確保人力素質與招募能量。

招獲率提升 近年政策奏效

顧部長昨日出席立法院外交及國防委員會，針對國軍「編現比提升之具體方案及因應作法」進行專案報告，並備質詢。顧部長指出，受少子化與企業爭才等因素影響，國軍正面臨招募與戰力維持的嚴峻挑戰，當前國防建設的關鍵任務，在於確保人力素質與招募能量，以推動國軍兵力結構轉型政策與提升招募成效。

人事參謀次長室次長劉沛智中將實施專案報告時說明，為穩定基層部隊戰力，國防部今年朝減少人力流失、提高留營意願及提升招募成效等3面向努力，包含「取消休假回報制度」、「開放官兵出國自由行」等人性化管理制度，以及自4月起調增「志願役勤務加

給」、「戰航管加給」等5項薪資待遇，也積極推動國防深耕校園與退輔軌軌政策，以穩定兵源結構。

劉次長指出，國軍今年全軍編現比為79.2%，其中志願役佔76.9%，一年期義務役約佔2.3%；隨著組織逐年調整增加，使整體比例略受影響。招募成效方面，國軍年度官、士、兵招獲率為102.2%，後續志願役社青梯次及預判新訓轉服起役人員，預判年底國軍整體編現比將提升至80%。在留營成效方面，111年留營率為78.3%，今年平均留營率已提升至86.5%，不適服人數亦顯著下降，顯示近年推動多項政策奏效。

強化鼓勵留營 人才長留久用

劉次長說明，為使志願役專業人才長留久用，從招募作為及留營意願兩方面著手；招募部分，將持續深耕校園，迄今已與全國116所大學及429所高中職簽訂招生合作協議，並舉辦招募博覽會、儀隊競賽及射擊體驗等多元活動，吸引青年關注；退輔規劃亦持續精進，將於116年啟用「軍民專長轉銜運用平台」，協助退伍官兵轉職（就業）服務。

劉次長進一步指出，提升留營率方面，透過士官督導長分級制度，以職務加給鼓勵留營，並藉「興安專案」、「展興專案」持續提升住用品質，同步整建職務宿舍、提高伙食費用及推辦理財暨急難貸款等政策，期達官兵安心服役、軍眷安家之政策要求。

此外，立委詢問有關無人機部隊加給做法，顧部長回應，現行無人機部隊為戰鬥部隊轉型而來，因此陸軍無人機大隊、海軍陸戰隊無人機營，均符合戰鬥部隊定義，8月已報請行政院並研擬戰鬥部隊加給，將追溯至編裝核定的生效日發放。

戰時編實及擴編動員

另立委關切國軍目前編現比不及80%，若按照美軍的「部隊戰備等級評估」，屬C3等級，為「僅能遂行部分任務／中度戰備」，顧部長說明，美軍是以人員、訓練、裝備3大面向評估，是一個單位要在一個特定時間點執行特定任務的整體綜合戰力指標，因美軍是採取攻勢作戰，要去作戰部署的特定時間點所做的評估。國軍平



顧部長出席立法院外交及國防委員會，針對國軍「編現比提升之具體方案及因應作法」進行專案報告，並備質詢。

（記者陳彥陵攝）

時會因應突發狀況跟危機處理，編成戰備應變以及反恐部隊，進行以排級為單位的平衡編組與任務調度；並強調，此項評估是以戰時為主，到了戰時，就會實施編實以及擴編動員，常備部隊就要到達滿編狀況，遂行戰時任務，但這中間還要經過訓練，使其快速回復戰力。



國防部舉辦廠商座談會，期消弭潛在國安威脅，建立自主國防能量。

（記者連琳攝）

國防部邀廠商座談 雙向溝通依法誠信履約

記者連琳／臺北報導

為強化國防韌性及防範「紅色供應鏈」，促使國防產業界深入了解最新國軍採購政策，國防部昨日舉辦「114年度廠商座談會」，以「防範紅色供應鏈」與「強化國防自主」為雙核心主題，並邀集15家廠商、126位代表與會，透過雙向溝通與意見交換，增進廠商對政策方向的理解與配合，期能促進優質廠商積極參與，共同落實國防自主之目標。

座談會昨日在臺北市劍潭海外青年活動中心舉行，由國防採購室主任趙中將主持，邀請行政院公共工程委員會、國家中山科學研究院、國防採購室及資源規劃司等單位進行專題報告。趙主任致詞時表示，國軍現行採購以「防止紅色供應

鏈滲入、杜絕不法行為」為重點。近年來，部分廠商違犯契約規定交付陸製產品及偽造履約文件等情事，為防範類似問題再次發生，會中特別透過工程會「政府採購關於產地要求及程序」及國防採購室「國軍採購禁止大陸地區產品之認定與履約驗收作法」等專題報告，提醒廠商務必依法誠信履約，共同維護國家安全。

趙主任也指出，國防部對任何涉弊或違法行為均秉持「零容忍」立場，鼓勵廠商透過正當管道反映不法情事，共同維護公正採購環境；並強調，國軍各項採購均在兼顧國家安全與依法行政前提下，致力確保採購程序公開、公平，力求各項購案如期、如質完成。



記者葉軒瑜／專題報導

「作戰靠指揮，指揮靠通信」，資通電軍資訊通信聯隊資通支援第2大隊1中隊區域1隊張鈺欣上士（如圖，本報資料照片）憑藉通信專業知識與扎實的實務經驗，在漢光40號演習、長泰操演與立即備戰操演中，協助各式通信車廂吊掛及開設作業，確保任務通訊穩定暢通，其優異表現深獲各級長官肯定，並展現出資通電軍的專業價值，榮獲114年國軍楷模殊榮，實至名歸。

張鈺欣本職學能優異 樹立戰訓標竿

在重大演習挑戰上，張鈺欣於漢光40號演習中擔任火山山發射站中繼臺系統開設組長，面對複雜地形與嚴苛環境，他全力投入系統架設與通聯任務，帶領組員日以繼夜完成架設，確保演習全程通信指管暢通、無任何頻道中斷，在113年長泰操演協助完成通聯數據蒐整，使上級指揮官即時掌握演習狀況，充分展現通信專業。

除了專業任務的優異表現，張鈺欣也致力於部隊官兵教育，在113年度先後擔任第1、2季分隊通信專業教官，投入基層官

兵本職學能教育與通信架設專長培養，他秉持「以身作則」的精神，從有線電、無線電話到通信中繼臺架設等技能，逐一耐心指導，讓分隊官兵能在實務中熟稔操作，進一步樹立單位教育訓練的標竿。

張鈺欣表示，能夠於崗位上盡忠職守，協助完成任務，是身為軍人的榮耀，而自身從事的通信工作更是保障前線作戰的重要基礎；並認為，唯有發揮專業、嚴謹執行，才能確保部隊任務萬無一失，有效提升國軍戰力。



責任核稿／王明達 編輯／周翔



▲顧部長表示，AAV7兩棲突擊車意外壓毀民車，不會讓官兵承擔賠償責任，將由國防部依相關法令結合有關單位，辦理後續補償事宜。（記者陳彥陵攝）



▲33化學兵群馳援宜蘭蘇澳受災地區，派遣重型消毒車執行道路清消作業。（記者王子昌攝）



▲因應馬太鞍溪新堰塞湖發布紅色警戒，第2作戰區派遣中型戰術輪車，協助地方政府緊急撤離民眾前往收容所。（記者張雅淳攝）

國軍全力支援救災 助民恢復日常生活

記者王子昌、陳彥陵、張雅淳／綜合報導

「鳳凰」颱風過境後造成宜蘭等處災情，花蓮馬太鞍溪水勢驟漲，國軍第2、3作戰區秉持「軍民同心，守護家園」之信念，戮力支援災防復原工作，投入兵力、機具防災應變，協助受災民眾盡速恢復日常生活。另有兩救災行動意外壓毀民車乙情，國防部長顧立雄昨日表示，將依相關法令，結合有關單位對受損車輛進行適當補償，並強調官兵在辛勞救災之餘，無須考慮因救災所致賠償問題。

增派兵力、裝備 風雨無阻馳援災區

國軍第2、3作戰區昨日持續投入兵力救災，針對國軍救災狀況，顧部長昨日在立法院受訪時指出，目前蘇澳地區已陸續投入700餘名官兵及60餘輛各式機具車輛，協助受災民眾道路清淤與住家環境廢棄物清理工作，花蓮地區則在完成現地勘查後，配合中央政府或地方機關需求，全力支援災防救災工作。在救災派遣AAV7兩棲突擊車意外壓毀民車部分，強調不會讓官兵承擔賠償責任，

將由國防部依相關法令結合有關單位，辦理後續補償事宜。

為加速宜蘭災區環境復原，第3作戰區持續自各駐地增派救災兵力與裝備，風雨無阻馳援蘇澳、南方澳、馬賽、五結等4個地區11個里鄰，並動員陸軍53工兵群、33化學兵群、海軍水下作業大隊等專業部隊，派遣裝土機、鏟裝機、重型清消車、背負式消毒器及抽水機等裝具，支援道路清淤、環境清消與地下室抽水等任務，在第一線與民眾相互扶持，對每一處受災家園都盡最大努力，爭取在最短時間內恢復原貌，守護民眾的生命財產安全。

此外，花蓮萬榮鄉明利村受馬太鞍溪溢流影響，造成多處民宅淹沒，第2作戰區指揮官劉中將昨日在各處（組）長陪同下前往現地會勘，指示防區部隊完成人力機具進駐規劃，與地方政府保持密切聯繫，持續掌握雨勢與災情變化，並向受災地區各村里長強調，國軍官兵秉持「救災就是作戰」的核心使命，不畏艱險、與民同在，將全力協助受災居民度過難關，盡速恢復家園。



為加速宜蘭災後復原，第3作戰區持續自各駐地增派救災兵力與裝備，風雨無阻馳援蘇澳、南方澳、馬賽、五結等4個地區11個里鄰。（記者王子昌攝）

官兵在第一線不懈付出 民眾最堅實依靠

記者王子昌、張雅淳／專訪

「鳳凰」颱風挾帶豪雨造成多地災情，軍民攜手投入物資搬運、積水排除等災後復原工作，展現「軍愛民、民敬軍」的精神，共同守護家園。花防部混砲營砲1連連長呂上尉表示，先前曾在光復鄉災後復原任務中率隊協助，對地方狀況相當熟悉，此次雖非強風災害，但受共伴效應影響，山區雨量驟增，在執行救災任務時也要保持謹慎，以確保安全。

呂連長指出，儘管地上滿是泥濘，但官兵不畏艱辛，在抵達萬榮國中後隨即展開擋水板架設等作業。他強調，國軍始終在第一線，只要地方有需要，部隊

便會在第一時間投入，陪著民眾一起度過難關。

「國軍官兵真是我們最堅實的依靠。」宜蘭縣蘇澳鎮士敏國小校長方俊欽強調，里長向化學兵部隊提出校園清消需求後，官兵迅速到場展開作業。雨中執行清消的身影，讓師生與居民倍感安心，也深刻感受到國軍在守護民眾的不懈付出。

方俊欽感謝國軍在艱困環境中，日以繼夜協助校園及社區復原，不論是地方消毒、搬運物資或協助居民清消，官兵總是盡心投入，如同家人般的陪伴令人溫暖；他期盼在軍民共同努力下，各地能早日完成重建，讓生活恢復往日的安定與平靜。



宜蘭縣蘇澳鎮士敏國小校長方俊欽



連長呂上尉

新北耶誕城今開城 繽紛馬戲嘉年華

記者林普天、謝沛宸／新北報導

「2025新北歡樂耶誕城」今晚將熱鬧揭幕，以「奇幻馬戲大秀」磅礴鉅獻，結合馬戲團、高空表演、熱氣球、光雕展演及點燈儀式，活動將持續45天，至12月28日，陪伴民眾共度溫馨冬夜。

串聯4大燈區 歡樂45天

今年活動攜手國際人氣IP「LINE FRIENDS & LINE FRIENDS minini」，打造史上最大規模的「馬戲嘉年華」主題場景，串聯市民廣場「星空馬戲園區」、站前廣場「歐洲夢幻童話村」、萬坪公園「minini 歡樂點心小鎮」，以及府中廣場「LINE FRIENDS 冒險遊樂場」等4大燈區，營造全城歡樂氛圍。

最令人期盼的主燈「歡樂馬戲棚」，以

紅白相間造型登場，LINE FRIENDS 角色們化身馬戲團明星登上舞臺，繽紛旗幟妝點四周，洋溢童趣與節慶氣息，將成為最受矚目的打卡熱點。市府大廳同步化身為馬戲團園區，不僅有「熊大探險號」設施，由熊大熱情邀民眾乘坐聖誕雪橇熱氣球展開奇幻旅程，minini、饅頭人與莎莉也在一旁熱情迎賓，營造最具互動感的歡樂空間。

此外，捷運板橋站南廣場區域設置「耶誕精靈馬戲派對」動態光影裝置，隨音樂律動變換光色，呈現華麗節慶氛圍。站前廣場則以「歐洲夢幻童話村」為主題，復古歐風小屋與「魔幻時鐘塔」營造浪漫雪國場景，LINE FRIENDS minini 角色會驚喜現身，帶給大小朋友無窮樂趣。



「2025新北歡樂耶誕城」今晚盛大揭幕，最受矚目的主燈「歡樂馬戲棚」帶來滿滿童趣與驚喜。(新北市觀旅局提供)

樹德家商海空軍展 多元軍事體驗寓教於樂

記者孫建屏／高雄報導

為扎根全民國防教育，使師生了解軍人的任務和特性，高雄市私立樹德家商本週舉辦為期5天海空軍展，邀請南部地區海、空軍及海巡署，提供豐富多元的軍事體驗活動，配合新奇、有趣的闖關集點遊戲，讓同學們在寓教於樂的氣氛中，感受精實的國防力量對國家安全的重要，激勵有志年輕學子投身軍旅，實現抱負。

包括海軍192艦隊、168艦隊、151艦隊、海上戰術偵搜大隊、陸戰隊登陸戰車大隊，以及空軍航空技術學院、空軍飛行訓練指揮部、防空飛彈指揮部和海巡署等單位，規劃潛水衣及潛水裝備著裝、常用繩結教學、無人機模擬操作、止血帶操作、海上救生裝備、艦艇撤離及防火教育等體驗和課程，吸引學生熱情參與。

192艦隊昨日將重達30公斤的潛水裝備搬到校園，看到難得一見的潛水裝，

男、女同學都躍躍欲試，當穿上裝備後才發現，原來起身、行走都有技巧，如果沒有旁人的幫助，自己可能都站不起來；陸戰隊提供T91步槍模型槍彈射擊體驗，讓同學們想像是神槍手，玩得不亦樂乎。

樹德家商校長陳清美感謝駐軍結合全民國防教育課程，將部隊中適合讓學生體驗的裝備帶進校園，使學生獲得更豐富的國防知能，也期許同學們從活動中，學習勇於挑戰，獨立進取，培養責任感，培養從軍的志向，畢業後為國家、社會作出貢獻。



海軍官兵向同學教導常用的繩結繩技巧。(記者孫建屏攝)



樹德家商舉辦為期5天的海空軍展，並提供多元軍事體驗，同學們在寓教於樂的氣氛中熱情參與。(記者孫建屏攝)



哈根四重奏告別演出 音樂全才魏德曼同臺獻藝

記者黃朝琴／臺北報導

《傳奇·永恆》哈根告別巡迴 × 魏德曼 16日於臺北國家音樂廳登場，成立超過40年的室內樂團體、奧地利「哈根四重奏」(Hagen Quartet)告別巡迴，臺灣場邀請身兼作曲家、指揮家與演奏家的音樂全才魏德曼，以單簧管演奏家身分同台，合體演出2部「單簧管五重奏」經典作品。

《傳奇·永恆》音樂會將呈現2部跨越兩個世紀的經典作品，魏德曼的《單簧管五重奏》於2009年受哈根四重奏委託創作，音樂在「靜止與流動」間徘徊，充滿深邃與感動；而莫札特《A大調單簧管五重奏》

則以如人聲般的音色與寬廣音域，展現單簧管的極致魅力，與絃樂四重奏交織出聖詠般的光影對話。

來自薩爾斯堡的「哈根四重奏」，由哈根家族3位成員共同組成，包括小提琴家盧卡斯(Lukas Hagen)、中提琴家薇若妮卡(Veronika Hagen)、大提琴家克萊門斯(Clemens Hagen)，與小提琴家施密特(Rainer Schmidt)，1981年成立以來，迄今跨越40餘年，曾經灌錄大量唱片，演奏過無數的四重奏曲目，並獲得國際評論界的一致好評和許多獎項，奠定其獨特地位。

2025健力世錦賽



江凱傑硬舉奪金 賴總統致電祝賀

記者張翔程／綜合報導

在羅馬尼亞克盧日那波卡舉行的2025年世界公開裝備健力錦標賽，我國選手江凱傑展現卓越實力，昨日奪得男子組83公斤級硬舉項目金牌，總統賴清德在獲知喜訊後，第一時間拍發賀電肯定選手優異的表現，並鼓勵代表隊選手持續奮戰，為自己及國家爭取最高榮譽。

延續世運會氣勢 表現亮眼

2025年世界公開裝備健力錦標賽第3天進行男子83公斤級賽事，我國由江凱傑、吳為淳登場，其中江凱傑剛於今年成都世界運動會拿下健力男子中量級金牌，延續世

運會奪金的氣勢，這次參加世錦賽也斬獲1金2銅。

江凱傑先在蹲舉項目以350公斤獲得銅牌，隨後在硬舉項目展現不凡氣勢，第1次試舉就成功挑戰320公斤躍居領先，接下來2次試舉分別舉起330公斤及332.5公斤，最終奪得硬舉項目金牌（如圖，運動部提供）及總和項目銅牌，此外吳為淳也有所斬獲，同量級臥舉項目以265公斤獲得銀牌。

賽事進行至第3天，我國選手已斬獲7金7銀5銅，接下來4天賽事代表隊還有7位選手將出賽，包括今年成都世運會超重量級奪金的楊森。



南山人壽臺北國道馬拉松 開放報名

記者張翔程／臺北報導

2026南山人壽臺北國道馬拉松將於明年3月8日在國道高架道路開跑，昨日下午4時宣告正式開放報名，作為全臺唯一封國道的馬拉松，賽事分為競速菁英馬拉松組、飆速半程馬拉松組及4人驅動組，共計9000個名額，歡迎跑者踴躍報名參加，相關資訊詳見南山人壽臺北國道馬拉松官網。

南山人壽在2025成為臺北國道馬拉松頂級合作夥伴，這屆擴大支持力度，正式冠名「2026南山人壽臺北國道馬拉松」，2026年全新賽事組別「4人驅動組」，分為一般組（600隊）、健康企業組（150組），每組4位選手，首名跑者需

為女生，每人完成5公里後交棒，共同完成20公里，這是第1個在國道的接力賽事，「4人驅動組」祭出高額獎金，第1名至第5名各別可以獲得2萬至6千不等的獎金，歡迎跑者組隊參賽。

往五股方向有「4人驅動組」，而往汐止方向則是競速賽事的戰場，包括「競速菁英馬拉松組」與「飆速半程馬拉松組」，競速菁英馬拉松組不僅獲得AIMS國際賽道認證，更是亞培世界馬拉松大滿貫分齡賽的臺灣站之一，南山人壽為鼓勵跑者勇於挑戰自我，加碼競速菁英馬拉松組的總獎金及錄取名額，獎金從14萬元增至23萬4千元，頒發名額也從8名調升至10名。



2026南山人壽臺北國道馬拉松宣告正式開放報名。
(大漢整合行銷提供)

2026天象亮點 血月、流星雨接續登場

記者黃朝琴／臺北報導

臺北天文館公布《2026年重要天象表》，根據測算，明年將出現不少精采可期的天象，包括月全食、數次肉眼可見的行星相合，以及每小時數量破百、觀賞條件極佳的英仙座流星雨與雙子座流星雨；相關天象詳細資料已公布於臺北天文館網站「出版品」專區，歡迎免費下載查閱。

明年最受矚目的天象是3月3日的月全食，初虧發生於17時50分，食甚在19時34分，至21時18分復圓，全程長達3小時28分。月球完全進入地球本影的全食階段歷時59分鐘，月面在這段時間內將呈現暗紅色，形成俗稱「血月」的景象，是明年最壯觀、最不容錯過的天文事件之一。

明年還將出現多場適合肉眼欣賞的「行星合」現象。「行星合」是行星與月亮，或行星間相互接近的天象，尤其是較明亮的行星合，格外引人注目，明年有3次欣賞行星合的好機會。

其中，以3月8日的「金星合土星」最為搶眼，兩星相距僅約1度，亮度分別為-3.9與1.0等，在日落後的西方天空相映生輝。4月20日則同日出現「火星合土星」與「水星合土星」，三顆肉眼可見的行星，1.2等的火星、-0.2等的水星與0.9等的土星在黎明前齊聚東方低空，相當吸睛。11月16日凌晨的「火星合木星」同樣值得關注，兩顆行星相距僅約1.3度，亮度分別為0.7與-2.1等，出現在黎明前的東方天空。

此外，明年的英仙座流星雨在8月13日達到極大期，雙子座流星雨則在12月14日接力登場，兩者預測的天頂每小時流星數（ZHR）皆可破百，而且觀賞條件良好，可望見到流星密集劃過夜空的壯觀景象，也是不可錯過的年度重點天象。

月全食月面呈現紅銅色。
(天文館提供，臺大天文社攝影)



反詐騙專區：假網購—當面交付詐騙



柳營要聞

假網購—當面交付詐騙



詐騙手法不斷更新，即使是當面交易也要小心，遇到可疑情況，記得撥打165反詐專線！多一分查證，少一分損失！

提醒您：為了保障您的財產安全，務必當場查證：確認商品無誤後，才能交付款項。選用平臺請選擇有退款、退貨保障的交易平臺，拒絕私下交易：避免使用通訊軟體私下交易。（法律司提供）

責任核稿／張原萱 編輯／周家瑾



「光在萬物」特展以「光」為核心主軸，期使觀眾理解萬物一體、相依共存、互濟共生的真諦。

光在萬物
LIGHT A LIFE - LIVE A LIGHT
國家宗教博物館
NATIONAL SUN YAT-SEN MEMORIAL HALL

宗博館光在萬物 感知與靈性之旅

圖：記者范瑜攝

「光之繭」主視覺造型，意謂萬象初始的起源，在明滅的光線中沉靜自身，破繭而出，隨著光進入展覽。

步入「創世之光」展區，輕紗隨風浮動，感受宇宙初開時的渾沌與虛幻。

00:30



「光之救贖」展區，可透過互動裝置，傳遞「光的種子」，並收到宇宙回覆的「光之語錄」。

記者范瑜／專題報導
「光在萬物」特展即日起於世界宗教博物館展出，展覽以「光」為核心主軸，融合互動科技，從視覺感知延展至宇宙哲學思想，帶領觀眾超越日常視角，在光的萬象中，進入萬物循環的靈性長河，尋找永恒之光，期使觀眾展開一段超越時間與形相的旅程，與「光」相遇，喚醒並覺察內在本質之光，理解萬物一體、相依共存、互濟共生的真諦。

6主題 劇場式沉浸體驗
展覽首度打破館內2大特展廳，構築風格多變的「光之繭」、「覺醒之光」、「創世之光」、「無我之光」、「萬物之光」、「光之救贖」等6大主題，以劇場式沉浸體驗，創造出感知與情感並行的參觀動線，並以不同形式陳展4件館方典藏文物，民眾可透過觀展及互動裝置，成為光的旅人，探索宇宙萬物間的「光」。

光之繭主視覺 意謂萬象初始
展區中每一空間皆以不同形貌的「光」作為引導，首先，從充滿象徵意涵的「光之繭」揚起序曲，主視覺發展出的造型，意謂萬象初始的起源，在明滅的光線中沉靜自身，破繭而出，隨著光進入展覽，開啓對話；走過「覺醒之光」展區前12公尺長蜿蜒曲折的「光之甬道」，可見藉著寓意簡樸、和平與自然共生精神的「聖方濟像」，與民眾在鏡面中投射，喚醒內在潛藏的光芒，並隨著生命的提問，引領觀眾重新認識自身內在的光，與宇宙本源的連結。

創世之光 穿梭宇宙初開渾沌
「創世之光」展區透過具象化真理與光明的「梵天石像」，隨空靈悠遠的樂音，輕紗隨風浮動，如同回到宇宙初開時的渾沌與虛幻，穿梭其中，回溯萬象之源；走入水氣繚繞、光影浮動的「無我之光展區」，跟隨唐卡「勝樂金剛曼荼羅」的幾何結構與色彩秩序，透過球幕投影在水幕牆上，由遠而近呈現在眼前，開啓一段關於「無我」與「光明」的深度探索。

萬物之光 生命流動和諧共生
緩步穿越細長窄小黑暗的「希望過道」後，「萬物之光」展區豁然開朗，看到不同地域植物的和諧共生，還有牆面的臺灣野生動物圖像及錯落在各處的樹木，讓人擁抱生態的幸福感，此區以展現慈悲守護之力的「昆崙奴石像」，展現生命之間能量的流動與相互依存，進一步詮釋無相無形的「無光之光」；最後來到「光之救贖」展區，邀請民眾透過互動裝置，傳遞「光的種子」，並收到宇宙回覆的「光之語錄」，進而思索「光」在人與萬物間的連結。

交通資訊

資料來源：世界宗教博物館；記者范瑜整理

地址 | 新北市永和區中山路一段236號7樓

自行車 | 北二高於中和交流道下，直走中正路至連城路右轉，直走經景平路接中山路二段、一段，即可抵達。

大眾交通 | 捷運：中和新蘆線「頂溪站」2號出口轉乘公車706、297；「永安市場站」轉乘公車綠2左、永和市民免費接駁車F523，至「中山路口」站下車，再步行前往。
公車：搭乘706、297於「保生路口」站下車，步行即到；搭綠2左、綠2右於「中山路口」站、「永貞社區」站下車，步行即到。

周邊景點

資料來源：新北市觀光旅遊網；記者范瑜整理

綠寶石河濱公園

占地遼闊，包含寵物公園、籃球場、溜冰場、網球場、排球場、羽球場、足球場、腳踏車越野練習場、棒球場、休閒廣場、觀光苗圃區、槌球場、景觀步道等。值得一提的是，這裡的寵物公園評比是新北市境內第一，占地廣大，寵物相關設施完善，貼心將大、小型犬運動場劃分開，讓主人與寵物能安心交流。

國立臺灣圖書館

前身為1915年設立的「臺灣總督府圖書館」，是臺灣第一所現代化圖書館，亦是日據時期臺灣藏書最豐富、規模最大的圖書館，具有輔導臺灣全島圖書館事業發展的職責。由於館內面積廣大，為方便民眾尋書，規劃了分齡分眾服務，並為歷史悠久的館藏資料，設置了「圖書醫院」，進行中西式書籍的修復工作。

樂華夜市

匯集超過300家攤商，是此區首屈一指的夜生活中心，全年無休的夜市燈火通明有如白晝，治癒都市居民的胃口與心靈。不同於一般夜市小吃與服飾攤雜陳，樂華夜市的小吃攤皆位在永平路兩端，流行服飾及鞋店則集中在夜市中段，巧妙的安排，方便民眾各取所好。

責任編輯：許智軒 編輯：簡廷哲 美術設計：張琳敏

法揭太空戰略 斥資應對全新戰場

記者廖子杰／綜合報導

法國總統馬克宏 12 日宣布新太空戰略計畫，將追加 42 億歐元（約新臺幣 1535 億元）預算，在 2030 年前強化太空領域戰力，抗衡俄「中」等潛在對手的衛星威脅。

追加預算 強化太空戰力

馬克宏 12 日前往法國西南部城市土魯斯，出席法軍太空指揮部總部新大樓的揭幕儀式，並在演說中公布上述消息。他表示，在俄「中」等對手的持續威脅下，太空不再是避風港，而是全新的戰略競爭場域，「今日的戰爭已在太空展開，未來的衝突也必從該處開始」。

為此，馬克宏表示將額外撥款 42 億歐元資金，在 2030 年前增強法國軍用太空領域能力，確保在快速演變的全球地緣競爭中，保持戰略自主與行動自由，維繫

自身乃至歐洲在太空領域的優勢地位和利益。他表示，會優先開發可重複使用、低成本的推進系統，以及裝備高推力發動機的新一代運載火箭，實現技術突破和自主創新。

馬克宏強調，歐洲太空產業體系仍相對脆弱，需要全力扶持、鼓勵本土企業在全球航太市場保持競爭力，「依賴任何大型第三方企業或太空巨頭都是不可接受的」，做好準備是所有軍事行動取得成功之必要條件。

法德合作 監控潛在威脅

馬克宏另指出，由於德國 9 月底也宣布一項 350 億歐元（約新臺幣 1.2 兆元）太空安全計畫，兩國正積極展開合作，加速發展太空情監偵能力，且利用達利思公司研製的「曙光」（Aurore）雷達系統，加強監控太空潛在威脅動態。

馬克宏公布法國新太空戰略計畫，直言太空已成為全球戰略競爭新場域。（達志影像／美聯社）



馬克宏前往法國航太重鎮土魯斯，為法軍太空指揮部總部新大樓揭幕。（達志影像／美聯社）

川普簽署撥款法案 終結43天政府停擺



記者廖子杰／綜合報導

美國總統川普 12 日簽署國會參眾兩院通過的臨時撥款法案（如圖，達志影像／美聯社資料照片），終結美國史上最長的 43 天政府停擺。

美國「有線電視新聞網」（CNN）報導，美聯邦參議院 9 日打破僵局，通過臨時撥款妥協法案後，聯邦眾議院 12 日接棒以 222 票對 209 票通過法案，隨即送交白宮由川普簽署生效，宣告「聯邦政府即刻起恢復正常運作」，結束了美國史上最長的 43 天政府關門危機。

報導指出，在聯邦政府因預算僵局而停擺期間，數百萬民眾的糧食補助受影響、數十萬聯邦雇員領不

到新水，還造成航空交通大亂等問題。儘管這些負面衝擊大部分有望逐步恢復，但據估計，持續 6 週的停擺仍造成近 110 億美元（約新臺幣 3449 億元）的永久經濟損失。

這次通過的臨時撥款法案，將恢復自 10 月起停擺的聯邦機構資金，並暫緩川普政府縮編聯邦人力的計畫，確保至明年 1 月 30 日前不會裁員。此外，美國共和、民主兩黨 12 月將單獨就引發分歧的《平價醫療法案》（ACA）延長追加補助 1 年進行表決。該筆近 300 億美元（約新臺幣 9387 億元）的補助款，收關全美約 2400 萬人的保費和醫療補貼福利。

伊朗拒核查 高濃縮鈾下落成謎

記者施欣好／綜合報導

聯合國「國際原子能總署」（IAEA）12 日表示，德黑蘭當局迄今拒絕核設施查核，因此自今年 6 月美、以轟炸伊朗多處設施以後，IAEA 已無法掌握伊朗的濃縮鈾庫存。

IAEA 遞交成員國的最新報告指出，由於伊朗拒絕 IAEA 人員進入核設施檢查，因此難以掌握該國濃縮鈾庫存數量與儲存情況，尤其在以伊 12 日戰爭後，IAEA 對其中 7 處遭襲核設施的檢查工作「嚴重延誤」，包含福爾多、納坦茲等設施。IAEA 敦促伊朗讓人員入內檢查庫存是否正

確，「釐清核材料被用於非和平目的的擔憂」。目前各界都在關注伊朗純度 60% 濃縮鈾庫存下落。

以色列與伊朗 6 月 13 日爆發衝突，隨後美國發動「午夜重鎗」行動，空襲伊朗 3 處核設施，儘管已於 6 月 24 日停火，但伊朗全面暫停與 IAEA 的合作。雖然伊朗 9 月一度同意恢復接受部分核設施檢查，但因聯合國宣布恢復對伊朗制裁，與 IAEA 的合作再度破局。

美國與以色列都聲稱，對伊朗動武的理由是因伊朗已接近具備製造核武能力。伊朗則重申其核計畫是用於民生。



伊朗迄今拒絕 IAEA 查核人員進入關鍵核設施檢查。圖為伊朗濃縮鈾設施。（達志影像／美聯社資料照片）

責任核稿／簡文菁 編輯／李承勳

北歐5國防長12日在赫爾辛基開會，討論安全合作問題。(取自哈卡寧「X」)



芬蘭控中助俄侵烏 加劇歐安全威脅



哈卡寧直指中共資助俄國，對北約與歐洲構成威脅。
(達志影像/路透社)

記者施欣妤／綜合報導

芬蘭國防部長哈卡寧12日表示，中共持續大規模資助俄羅斯，助長其對烏克蘭的侵略戰爭，加劇對歐洲的安全威脅，也對北約構成巨大挑戰。

大規模資助戰爭資金

哈卡寧出席「北歐防務合作」(NORDEFCO)組織會議後表示，俄「中」合作關係深入，北京當局正大規模資助俄國「戰爭資金庫」，並稱若俄

國僅靠自身資源，無法長期維持戰事。哈卡寧說，中共除了提供軍事零附件，也在國防工業領域與俄加強合作，而兩國在北極、印太與歐洲區域舉行聯合演習，都對西方盟邦與北約構成巨大挑戰。

北歐將建軍事機動走廊

「北歐防務合作」組織成立於2009年，由芬蘭、瑞典、冰島、挪威與丹麥等北歐5國組成。哈卡寧透露，為應對

未來威脅以及加強北約北翼防禦能力，5國正大幅強化合作，計畫組建一支北歐多國空軍的250架戰機部隊，以及聯合提升彈藥產能，目標是達到目前的3倍，並將在北歐建立「軍事機動走廊」，提升動員效率。

芬蘭與俄國邊境接壤長達1340公里，在烏俄戰爭爆發後，放棄長久以來的軍事不結盟政策，2023年4月正式加入北約。

美批北京操控價格 將關鍵礦產武器化

記者施欣妤／綜合報導

美國聯邦眾議院「美『中』戰略競爭特別委員會」12日指出，中共數十年來一直試圖控制全球關鍵礦物價格，以提升北京的地緣政治影響力。

該委員會在長達52頁的報告中指出，中共利用對關鍵礦產的控制權，作為經濟武器；由於中國大陸是全球多數關鍵礦產的最大加工國，美國與其盟友幾乎無法得知實際價格。此外，中共特別鎖定鋰與稀土相關產業，透過操縱價格來促進自身經濟。

委員會主席穆勒納爾表示，北京「將一把上膛的槍，瞄準美國經濟」，呼籲政府迅速採取行動，否則一旦美國礦產業者歇業，將危及國家安全。美國前總統拜登和現任總統川普，都試圖削弱中共在關鍵礦物領域的主導地位。而北京方面則稱美國「扭曲且誇大」稀土管制措施等，試圖「製造恐慌」。

事實上，美國企業已開始採取行動，擺脫對「中」依賴，例如通用汽車高層已指示旗下供應商，尋求中國大陸以外的原料與零件來源，目標是「完全撤出」中國大陸。

美眾院特別委員會指控中共，數十年來操控稀土價格來獲利。圖為中共一處稀土出口設施。
(達志影像/路透社資料照片)



歐盟擘劃防務藍圖 提高韌性應對外部威脅

◎董慧明



歐盟委員會和歐盟外交暨安全政策高級代表卡拉斯，上月16日共同公布《保衛和平—2030年防務準備路線圖》，展現歐洲地緣政治格局劇烈變動下的整體安全具體部署及行動方向。其核心目標設定在2030年，歐盟成員國應具備足夠強大的防務態勢，能有效嚇阻任何形式的外來侵犯，並應對高強度衝突在內的各類防務危機。

作為對今年6月歐洲理事會峰會指示的直接回應，並且將《歐洲防務白皮書》所闡述的理念，轉化為明確的目標與實踐步驟，這份文件彰顯歐盟將致力於促進成員國間齊力協作，透過聯合採購、能力聯盟、資源共享等機制，冀能達成單一成員國無法獨立實現的「1+1>2」集體安全效應。

為實現目標願景，該路線圖包括開發先進反無人機能力的「歐洲無人機防禦倡議」、鞏固歐盟東部邊境防禦的「東翼監視」、建立重層防空與飛彈防

禦系統的「歐洲空中防護盾牌」，以及保護歐盟太空資產的「歐洲太空防護罩」等四大「歐洲準備旗艦項目」，將資源優先投注在最急迫的安全領域。

這些計畫顯示，歐盟正全面構建陸、海、空及太空多個面向的防禦體系，「歐洲無人機牆」也規劃從挪威延伸至波蘭，形成連續防空屏障。此外，為填補成員國在特定軍事能力方面的不足，也倡議組成9個「能力聯盟」(Capability Coalitions)，在空中與飛彈防禦、火炮系統、網路安全、無人機技術等關鍵領域，進行聯合開發。根據「歐洲再武裝」(ReArm Europe)計畫，未來數年內可動員高達8000億歐元的防衛投資，合作深度與廣度前所未見。

再從國防工業與後勤系統支持解析，歐盟設定於2030年前建立真正的國防裝備市場，運用協調一致的規則，擴大並鞏固歐洲本土國防工業基礎，確保軍備供應鏈的穩定與韌性。與之相配套的「軍事機動性規劃」亦為另一重點，歐盟預計於2027年前，

建立一個涵蓋陸、海、空的軍事機動區域，構建統一的規則與網絡，以便在歐洲各地迅速調動部隊與裝備。此一規劃也與北約密切協調，將顯著提升歐洲的快速反應能力，讓戰略部署更具彈性。

此份《路線圖》不僅是防務文件，更是歐盟戰略自主意識的具體展現，象徵歐盟正從傳統上被視為經濟和外交的「軟實力」強權，向具備更強軍事「硬實力」的全球安全行為者轉型。如同歐盟委員會主席范德賴恩所強調，歐洲必須在2030年前重建國防並具備完全的自我防禦能力，以應對當前威脅態勢。

這份文件和相關配套法案的落實，不僅是為了捍衛歐洲自身的安全與價值，也明確傳達在烏俄戰爭中，歐盟與烏克蘭堅定站在一起的決心。未來的真正考驗，在於各成員國能否超越國家利益的本位思考，以統一的政治意志和充足的資源投入，將此宏偉藍圖徹底轉化為堅不可摧的歐洲防衛力量。

(作者為國防大學政戰學院中共軍事事務研究所副教授)

美選定Anduril打造IBCS-M 提升反無人機指管能量

記者丘學陸／綜合報導

美國陸軍已確定由 Anduril 公司打造「機動整合作戰指揮系統」(IBCS-M)，整合反無人機的感測器與攔截系統，提升應對無人機蜂群的作戰效率。

輔助人員快速判斷 縮短擊殺鏈

Anduril 公司 10 日表示，以該公司 Lattice 平臺為基礎打造的 IBCS-M，為一款具備高機動性、優異開放式架構的新型指揮系統，專門用於應對日益複雜的無人機威脅，能因應需求變化升級系統，也能迅速整合新型感測器或攔截系統，輔助人員快速判斷狀況、下達作戰指令，減輕操作負擔並縮短擊殺鏈，進而強化作戰效率。

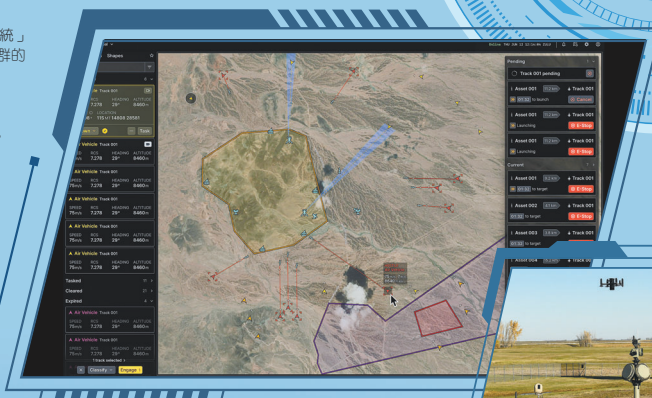
IBCS-M 可有效整合感測器所應感威脅，待操作人員下達接戰指令後，即能發揮系統指揮和自動化效能，選擇最適合的反制手段攔截來襲威脅，先前已在亞利桑那州育馬測試場完成 7 天測試，不僅完成 4 次實兵攔截，且在數小時內，就整合全新、未曾公開的感測器和攔截系統並投入測試，展現優良的操作與裝備彈性。

應對蜂群攻勢 可協助自動化接戰

美陸軍指出，反無人機系統和防空飛彈任務不同，需要高度機動性，也要能讓新反制手段快速投入應用，IBCS-M 的出現，讓前線官兵可快速發現威脅並應用現地裝備作戰。

Anduril 說，現代戰場的小型蜂群無人機威脅已漸嚴峻，逐漸超過人力指揮接戰能力，因此亟需 IBCS-M 這類可協助自動化指揮接戰的系統，反制無人機攻擊。

美軍北方司令部 10 月 21 至 27 日曾在北達科他州邁諾特空軍基地，以 Lattice 平臺整合「機動哨兵」(Mobile Sentry) 機動雷達與光電感測器、Wisp 紅外感測器等搜索系統，指揮 Pulsar 電戰系統、Anvil 攔截無人機接戰，推測應是 Anduril 獲選美陸軍 IBCS-M 計畫的關鍵之一。



↑IBCS-M 可整合戰場地圖、感測器、攔截系統情資，並自動與來襲威脅接戰，大幅提升反無人機效率並減低人員負擔。
(取自 Anduril「X」)

↓美軍北方司令部在 10 月的測試中，投入 Lattice 平臺整合感測器與攔截系統，並測試該平臺指揮接戰效能。
(取自北方司令部網站)



Lattice 平臺整合 Pulsar 電戰系統 (左起)、Wisp 紅外感測器、「機動哨兵」機動雷達與光電感測器與 Anvil 攔截無人機等，有效執行反無人機任務。
(取自北方司令部網站)

A-29超級大嘴鳥將升級 擴充反無人機能力

記者丘學陸／綜合報導

巴西航空工業公司 (Embraer) 11 日宣布，將為 A-29「超級大嘴鳥」輕型攻擊機，整合新銳裝備與技術，使其發揚低成本的反無人機能量，在未來防空作戰中擔任全新角色。

巴西航空工業表示，將為 A-29 制定全新的作戰構想，以因應日新月異的無人機威脅，透過擴大整合現有裝備，如 A-29 機載感測器、武裝，還有「先進精準擊殺武器系統」(APKWS) 雷射導引火箭等經實戰驗證的可靠反無人機武器，

搭配全新的資料鏈系統，大幅提升 A-29 執行反無人機作戰效率。

軍聞網站「The War Zone」分析，由於 A-29 未裝備機載雷達，過去雖能執行反無人機任務，但因目標能量不足而作戰效率差。如今透過新增資料鏈系統，A-29 可在友軍指引下快速抵達目標區，運用機載光電感測器精準追蹤目標，使用雷射導引 APKWS 火箭攔截來襲無人機威脅，亦能運用裝備於機翼中的 2 挺 12.7 公厘機槍交戰，展現全新的防空作戰能力。

巴西航空工業強調，A-29 本就有用途、低操作成本特性，還能在簡陋跑道或前線基地起降與操作，未來則有望在執行傳統作戰任務之餘，發揚機體特性與操作彈性，提供前線部隊可靠反無人機戰力。



A-29 能裝備 APKWS 雷射導引火箭等裝備，有效攔截無人機等目標。圖為美陸戰隊搬運 APKWS II 火箭。
(取自 DVIDS 網站)

巴西航空工業透過新系統和現有裝備，拓展 A-29 反無人機戰力。圖為 A-29 以雷射標定無人機的想像圖。
(取自巴西航空工業網站)



海上弓箭手無人艇整合海軍打擊飛彈 明年測試

記者丘學陸／綜合報導

美國雷多斯 (Leidos) 澳洲分公司與康士伯澳洲分公司，近日簽署合作備忘錄，擬將「海軍打擊飛彈」(NSM) 整合至「海上弓箭手」(Sea Archer) 無人艇，預計明年展開測試。

雷多斯與康士伯將驗證 NSM 整合至雷多斯多款水面無人載具 (USV) 的概念，預計近期就會啟動研發與整合工作，並於 2026 年在美國與澳洲展開測試。除了將 NSM 整合於「海上弓箭手」等成熟設計，還有望

與「長弓」(Longbow) 等更大型的無人載具搭配，進一步拓展海上無人戰力。

「海上弓箭手」為雷多斯在澳洲製造的一款遠程無人艇，時速最高可達 74 公里、航程超過 2700 公里，具備最高 907 公斤的模組化酬載能力，搭配「雷多斯自主船舶架構」(LAVA) 自主系統，可執行情報偵察等多元任務。而更大的「長弓」，酬載增至約 3 噸、航程可達 5000 餘公里。

雷多斯表示，與康士伯合作有助協助澳洲探索水面無人載具未來的作戰潛力與自主效能。先前澳洲已在本土打造 NSM 產線，預計 2027 年即可交付澳製 NSM。

雷多斯的「海上弓箭手」無人艇，將整合 NSM 拓展戰力。
(取自雷多斯「X」帳號)



「海軍打擊飛彈」(NSM) 可望賦予無人載具更優質的作戰能力。圖為澳軍試射 NSM。
(取自澳洲國防部網站)

法擴增國防投資 強化歐洲防衛自主^上

◎李好（譯）

法國 7 月公布《2025 年國家戰略報告》（RNS），成為國家安全行動整體指導方針，內容分析當前法國面臨威脅，其次闡述戰略目標，最後提出達成目標的手段與方式。法國智庫「國際暨戰略關係研究所」（IRIS）聚焦法國在歐洲安全架構角色的部分，分析法國對歐盟和北約政策方向，認同法國積極加強國防投資，並與歐洲國家合作的重要性。儘管未明確展現「轉向歐洲」立場，但持續朝引領歐洲加強防衛軍力，以維繫國家安全，應對未來地緣挑戰的方向邁進。（編按）

俄為首要威脅 防範衝突

新版 RNS 篇幅多達百頁，首先聚焦法國面臨的威脅，接著提出應達成的戰略目標，最後說明實現目標手段與方法。報告所定義的「國家安全」範圍涵蓋各式安全威脅，還提及氣候變遷、公共衛生風險等議題，但仍以國防為核心重點。本文聚焦被稱為「歐洲革命」（European revolution）新戰略，探討法國是否正重新「轉向歐洲」。

報告針對俄羅斯問題的措辭出現明顯轉變，將其視為法國首要威脅。其中「俄國」一詞出現將近 80 次，明確指出，目前及未來多年內，俄國都是對法國利益最直接的威脅；總統馬克宏指出，「俄國在歐洲邊境威脅持續存在，這是一種長期且有組織的威脅，我們必須具備應對能力」。

報告也提到，莫斯科當局組織或庇護網路攻擊，法國醫療院所與部分能源設施、刺殺流亡反對者、操縱或試圖操縱民主選舉，並企圖透過輿論操作破壞社會穩定等。過去法國鮮少直接點名敵對行動來源，如今巴黎當局在重要戰略文件中公開點名俄國。RNS 釐清法國對俄最新政策方針，且推動法國軍方與國防部思維轉變，不再將俄國威脅視為「遙遠的問題」。

新版 RNS 更進一步推動與其他歐洲國家站在一起，直言「俄羅斯威脅的現實性，對法國與歐洲利益而言前所未有。克里姆林宮在官方聲明中，將法國與歐洲人稱為「敵人」。意味歐洲正被迫進入一場長期對抗，超越烏俄戰爭本身。未來 3 至 5 年內，俄國



馬克宏（左）近期持續強調法國核嚇阻對歐洲安全的重要性。（達志影像／歐新社資料照片）

再度對歐洲發動攻擊的可能性，將是歐洲防衛與安全利益的核心考量」。

緊密防務合作 提升防禦

新版 RNS 對跨大西洋關係採取相對中性的論述，指出美國外交政策調整，可能對擴大西洋、烏俄戰爭與北約關係，乃至於歐洲整體安全，造成巨大影響，並提及「美歐在部分觀點與價值觀的差異，正在出現」。報告並提到，美國持續將重心轉向印太地區，歐洲正面臨「戰略孤立」風險，使烏俄戰爭以來，推動歐洲防務自主性，成為至關重要議題。

馬克宏 2019 年曾宣稱北約已「瀕臨腦死」，但在新版 RNS 中，對北約語氣及論述已大幅轉變，內容明確指出「北約仍是唯一具可信度與正當性的安全組織，能集體應對歐洲大陸重大衝突」，尤其強化「歐洲支柱」為優先事項，且列出歐洲對美國的主要依賴領域。

在「法國作為歐大西洋區域可靠盟友」章節中，提到法國長期立場，持續分擔歐洲安全責任，並以實現法國戰略自主與加強歐洲防務產業基礎為根本。

此外，報告提到，歐盟本身與歐盟成員國所提出的各項行動與任務，包含防務發展計畫、對烏克蘭援助方針、「歐洲防衛產業計畫」（EDIP）與「共同安全暨防衛政策」（CSDP）等，以及關鍵能力發展計畫、臨時合作架構等，例如旨在共同研製射程超過 500 公里的長程打擊武器，以應對烏俄戰

後的歐洲防禦缺口的「歐洲長程打擊路線」（ELSA）計畫，都應該受到肯定與鼓勵，同時強調上述計畫對強化歐盟嚇阻與防禦態勢的重要性。RNS 試圖藉此將歐盟各類防務合作機制與架構，與北約集體防禦能量連結在一起。

報告也強調法國必須展現出「主辦國」的可靠性。法軍 2023 年「獵戶座 23」演習，模擬歐洲爆發大規模衝突情境，驗證法國能否作為盟軍行動的中繼與過境國，協助法國與盟軍部隊在歐洲進行大規模兵力投射與行動。法國近年也積極參與北約在歐洲與印太區域的聯合演習。

新版 RNS 延續先前國防文件對於「國家與歐洲戰略自主」理念，「歐洲優先」仍是核心，並呼籲歐洲建立能自由設計、修改與生產，不受其他限制的國防產業；支持透過「政府間合作」，進行出口管制、情報、能力發展等，且大力支持與肯定「歐洲防衛局」（EDA）角色與功能。

升級關鍵產業 強化核嚇阻

今年報告特別凸顯「歐洲的核嚇阻」部分，歐洲與法國民眾強調法國核嚇阻對歐洲防衛的貢獻。馬克宏今年積極開啓有關歐洲加強核嚇阻能力的討論，獲得多國支持，展現歐洲擬加強自身嚇阻能力，以應對俄羅斯等威脅。而法國也與德國就啓動核嚇阻戰略對話，擴大法國核嚇阻能力至歐洲其他地區，達成共識。

除了核嚇阻，國防工業與防務能力

也占報告重要篇幅，尤其是歐洲層面；提到支持關鍵產業的「冠軍」，將加強歐洲戰略縱深、供應鏈規模與競爭力，但這將有賴歐洲國家的大膽決策，以及與盟邦合作關係，並提高法國安全產業對歐洲防務具決定性優勢。報告提到所謂「歐洲冠軍」（European champions）指的是，利用「歐洲防衛科技與工業基礎」（EDTIB）計畫培養主導企業，降低無效率內部競爭。

法國認為，應盡可能選擇該領域內最優秀的歐洲製造商，提升效能與降低成本，重申「最佳運動員原則」（best athlete approach），即合作應由最具競爭力者主導。報告也強調，「歐洲優先」原則必須惠及所有歐盟成員國，並促進產業生態結構化，支持歐洲軍民兩用產業。儘管法國推崇扶植同產業最具競爭力企業的立場遭批評，因「最強歐洲企業」往往就是法國公司，但巴黎當局仍強調，歐盟資金應公平惠及各國產業。

報告後面內容繼續討論「歐洲冠軍」概念，呼籲透過新合作計畫推動共同開發，以催生新冠軍企業，並再次呼籲「大膽決策」。值得注意的是，內容提到，「在可控且可接受的相互依賴下，追求真正歐洲整體主權」。換言之，法國呼籲歐盟各國，應接受降低部分自主性，以強化歐洲層級主權能量。

（待續）
（譯稿來源：法國「國際暨戰略關係研究所」研究報告）



在檳城鄉間小旅店住得比預期更久，假期結束要離開，Ravi 照例坐在櫃檯後，看我提著行李，他立刻起身，搶著幫我把東西送上預定的計程車。

「謝謝你，我在這裡住得很開心，這裡就像我的家。」我誠懇地道別。

Ravi 沒像一般旅店主人那樣客套地說「歡迎下次再來」，而是抬頭很認真看我：「那你什麼時候再來？」

這是一個和時間有關的問題。我沒多想，脫口而出：「Two minutes！」還學他那獨特的口音，把「Two」說成「Do」。他愣了一下，隨即開懷大笑，那一刻，我們像真正的朋友。

從我踏進這家旅店開始，整趟旅程就像按下了奇幻的鈕。那天，我的行李沒被托運上飛機。雖然航空公司答應補償，也會把行李送到住宿點，但我只帶著一個小小的後背包入住。包裡有護照、錢包、手機，卻沒有衣物、書本或盥洗用品。

Ravi 看我空著手，疑惑地問：「沒行李？」他的英文帶著濃重的印度腔。我比手畫腳地解釋，他只愣了一下，就爆出爽朗大笑，笑聲裡有點幸災樂禍，也有一點溫暖。他眨眨眼說：「Two minutes！」

過了一會兒，他拖來一個大垃圾袋，說那是前一個房客留下、確認要丟棄的物品：「她跟你差不多高，你挑挑看。」

穿別人的衣服？那實在不可思議。我硬著頭皮打開袋子，裡面整齊又乾淨，甚至還有未拆封的衣物。那位陌生旅人顯然熱愛水上活動，幾件運動衫上印著當地水上營隊的標誌。我原本只想拿幾件替換衣物，Ravi 卻催促：「都拿去，不然也是要丟掉。」幸好有這些衣服，因為我的行李直到第五天才送達。

「Two minutes！」是 Ravi 的口頭禪。住宿期間我的房間問題層出不窮——漏水、沒熱水、Wi-Fi 斷線，房務忘了打掃。每當我向他們反映，Ravi 總露出那個招牌笑容，說：「Two minutes！」事情當然不可能真的只花兩分鐘，但他那句話總能化解焦躁。似乎只要聽到這聲「Two minutes」，世界就會慢慢修好。

我查了他的名字——「Ravi」在印度語裡是「太陽」的意思，他總是笑著、亮著，以最簡單的樂觀為別人照亮生活。那句「Two minutes！」就像一個小太陽，讓等待也變得有光。

我住的地區，是華人不太常去的社區。清晨與黃昏，清真寺的宣禮聲會從揚聲器裡傳出，是一種讓人安定的節奏。那聲音穿過街巷，混合著印度香料、咖哩與椰奶的氣味，提醒我這片土地是多民族共居的樂章，每個聲音都在這裡找到位置。

離開那天，我又聽見那熟悉的宣禮聲。Ravi 站在門口，揮著手大聲喊：「Two minutes！」我忍不住笑出聲，回他一句：「Two minutes！」

車子緩緩駛離，那宣禮聲在遠方延續著，那不只是祈禱的召喚，也像是在告訴我——人生所有的等待與離別，都只是暫時。兩分鐘也好，兩個月也好，總有一天，我會再回來。

筆耕心田 — 莊雲惠

花市天地寬

我喜歡逛花市，總覺得那裡是一個可以躲藏的地方。躲進五彩繽紛的花朵中，藏在綠意盎然的樹叢裡，紛擾不見了，煩憂擱淺了，隨著花草草的牽引，風和日麗的景致依序在眼前展開。

日前無意間看到一段影片：有個喜愛園藝的男子把自家庭院打理得欣欣向榮，四時花開不斷，草木長青，偌大空間簡直就是充滿詩情畫意的植物園！別人以為他是「綠手指」，問其種植技巧？沒想到答案卻出乎意料之外：「種死了再買呀！不斷買、常常換，就可以生機勃發了。」對方乍聽反而不知如何以對！他的誠實讓我啞然失笑，倒也提供了一個理直氣壯的藉口，原來「美麗花園」可以靠此方法來維繫，也間接鼓勵愛花人可以心安理得地經常購買。至少我是得到這個暗示，為自己不時買個小盆栽找到絕佳理由。

有人說：「買花，是取悅自己最廉價的方式。」總要為花錢合理化，無論買什麼物品。不過我覺得這話只說對了一半，花市裡不見得都是廉價花草，不乏高貴又昂貴的樹種。曾經看過高大的辛夷花樹，枝頭綻放美得如夢似幻的高雅花朵，卻孤伶伶被置於攤位一隅，倒像墜落凡間的仙子，暫時失去展現風華的能力；還有修剪得整齊有致的松樹，早已沒有雄霸山林曠野的豪氣，而是以貴公子姿態含蓄等待下一場盛

會；再端詳含苞待放的櫻花樹，看似落寞，或許他日會在某處庭園以難以企及的驚人力量綻放一樹花紅。欣賞之餘，我好奇地詢問及這些樹種價格？當知道各個身價不菲時，還要露出淡然笑意並假裝鎮定，默默的把美好印象留存腦海，然後優雅轉身離開，以不負偶然邂逅匆匆結緣的美意。

我並不會想要擁有它們，因無力也無法維護；當沒有據為已有的心念，那麼一切花草樹木都是我的。有部紀錄片其中一段：一隻巨鷹翱翔於浩闊藍天，來自大都會的明星見狀，問身旁在高原長大的少年：「會羨慕自由自在的牠嗎？」男孩肯定的回答：「不羨慕。」又問：「為什麼？」男孩堅定的眼神望向遠方，說：「因為我也很自由。」低沉的聲音像通透的老僧，洞悉自己生命扎根之處，並以全然信心和熱愛去守護成長的山嶽與生活的土地，他心底應該很清楚認知：「不是我的、承受不起的或能力無法負擔的，我都不需要。」一旦不枝不求，又有什麼可欽可羨、可畏可懼呢？

若問：會羨慕坐擁富麗花園並栽植高貴樹種的人嗎？「不羨慕！因為我也擁有很多，且都在能力範圍之內。」這樣既不勞形，也不疲累，得空則遊逛花市，在五彩繽紛的花朵中、綠意盎然的草木間，盡情地享受浮生半日閒，如此足矣！



責任核稿／王明達 編輯／江素燕 美術設計／周家寧

浮世集

◎ 鄒敦伶

樂觀照亮生活

一、本刊以登載純文藝文章為主，如短篇小說、散文、詩歌等，文長一千字以內；來稿請勿違反著作權法，亦不得以人工智慧（AI）軟體撰文或改寫，若涉法律責任由作者自負。

二、國軍官兵投稿者，請註明單位職銜，以便配合刊載作業。

三、為了便利核發稿費，來稿請附郵局局號、帳號與郵局戶名，並附身分證字號與戶籍、通訊地址及聯絡電話，資料不齊者，恕難採用。

四、本刊以接受電子檔傳稿為主：youngstory@ydn.com.tw。手寫投稿者請自留底稿，本刊恕不退稿。

親愛的讀者：



從「心」出發！ 用熱忱服務軍榮譽屬



福利處官網



自有品牌

大兵系列商品，品質保證

福利處推出「大兵系列」自有品牌，嚴格把關品質，優惠專屬國軍官兵與軍榮譽屬，全方位滿足日常需求，貼心設計更實在！



福利處網路商店

免出門購物，送禮自用超方便！

國軍福利購提供24小時便利購物服務，涵蓋禮盒、點心、生鮮、家電3C等12大類、7,000餘項商品，各福利站與營站也可協助訂購，安全便捷！



LINE集團購

用心服務，輕鬆消費

突破傳統門市，國軍福利站導入「新零售」方式，LINE集團購便捷無地域限制，提前備貨、節省購物時間。詳情請洽國軍福利站官方臉書粉絲團！



福利證回饋超給力

購物享回饋，結帳立即扣。

福利處優惠回饋，出示福利證即享0.3%折扣，生日月提升至0.5%，累積消費達標折扣再升級，買越多省越多，振興經濟更實在！



廣告



奮鬥

舒壓捏捏樂 毛球



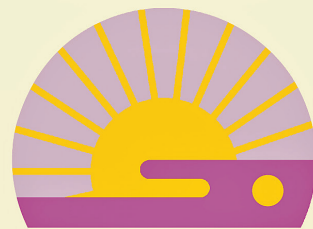
超優價
399元
原價 499

BANG!



送禮自用兩相宜，捏一捏瞬間解壓！

青文創線上商城



財團法人

黎明文化事業基金會

弘揚倫理道德 提升愛國情操 建立祥和社會

廣告

黎明文化事業基金會