



發行人：謝忠杰 第27546號

為何而戰

為中華民國生存發展而戰

為誰而戰

為臺澎金馬百姓安全福祉而戰

每份10元 每月300元

圖文非經同意不得轉載

總機：(02) 2322-2722 廣告、訂報：(02) 2322-2722分機254954

# 落實照顧 改善服役環境



## 兩棲履車保修工廠

退役人員回娘家暨凱旋營區生活營舍啟用典禮



海軍左營後勤支援指揮部兩棲履車保修廠昨日舉行「新建工程大樓完工啟用典禮暨老兵回娘家」活動，由左支部指揮官吳少將與歷任廠長等人進行剪綵儀式，象徵凱旋營區正式落成啟用，並共同見證國軍落實官兵照顧、改善服役環境的成果。此外，活動也安排與會嘉賓參觀各間廠房，見證單位維修量能與時俱進，是部隊穩定戰力的堅實後盾。（記者林睿奕攝）（新聞刊 4 版）

### 提要

總編輯／洪健元 編輯／劉程鈞 美術設計／歐佳萍

- 3版** 2024年海巡年報 展施政成果
- 5版** 關指部砲兵營砲1連 105榴砲原級校正射擊
- 6版** 李棟樑訪大同國小 關懷偏鄉教育
- 10版** 美將進駐敘基地 促簽和平協議





# 民主同盟強化聯演 嚇阻威權擴張威脅

據國安會相關研究報告顯示，今年印太區域為防範中共軍事威脅與擴張，不同國家組成的民主同盟，已進行多次雙邊或多邊軍事演習及訓練。從演習課目及內涵可看出，為共同反制俄、「中」軍事合作，印太區域盟友過去4個月舉行高達15場雙邊、多邊聯演，旨在嚇阻共軍的擴張與挑釁。

我們知道，軍隊的存在，是以抵禦外來威脅、確保國防安全為目的。在戰爭尚未發生或是承平之日，軍隊必須對未來的最壞打算，做好完全的準備。從軍備投資、情報蒐集、作戰演習的強化與後勤整備，都必須針對作戰需求，模擬實戰的運作。若是以多國同盟作戰為前提，更需強化指揮管制與協調，以擴大作戰效益。

軍事演習及訓練，主要是針對未來假想的威脅與衝突，進行事前演練。其中，如何了解自身與同盟國家的能力與限制，以及戰時同盟作戰所需要的精密協調與合作，也必須透過事前的通信方式交流、計畫與火力的管制、任務階段的區分等，讓同盟國家間更加熟悉彼此的作戰文化，避免造成資源浪費或作戰成效不彰。

以印太區域最大規模的「環太平洋」

演習為例，歷次演習都有超過20個以上國家參加。這些國家並非全是美國的同盟國，但是為了海上安全，各國仍群策群力，針對海上非傳統安全及傳統作戰想定，進行一連串的演練。演習期間，各國也會透過各種交流如球類競技，培養作戰感情與默契，強化友軍與戰友之間的協同。這些舉措，都是為了提升未來同盟聯合作戰的緊密度，強化同盟作戰的效能。

除了海上聯合演習與海空聯合演習外，軍事專家也發現，美國與區域國家也在印太區域內驗證聯合防空系統、聯合反艦系統及多域作戰，其戰略目標非常清晰，就是要反制中共對第一島鏈國家的擴張行徑，也要以多域作戰的模式，反制中共的反介入／拒止。

此外，美國、菲律賓、日本亦針對南海情勢進行演練，針對南海及臺海可能衝突進行反制練習。觀察其武器系統種類，包括地對地「提豐」飛彈、整合性的全國防空系統、海馬士多管火箭系統的運用，以及陸戰隊岸置反艦飛彈使用等，皆是為臺海或南海未來可能引爆的衝突發生時，如何援助相關國家作戰，以及演練封鎖巴士海峽做準備。

在東海方面，「美日韓」與「美日

澳」已針對此一區域可能的衝突，進行了部署及演練。各國不論是增加國防預算或是採購各項遠距精準打擊武力，都是在強化反制中共近年在此區域挑釁或擴張的行動。專家認為，中共的意圖非常清楚，如果臺海或東海情勢緊張，共軍3個航艦打擊群將部署臺灣東部公海，阻止美國及日本的軍力介入。如此，在廣袤的太平洋海域，當其執行反介入及反封鎖的海上灰色地帶行動時，各國的決策及反應時間愈短，中共就愈能先機制人，嚇阻各方的行動。

然而，此一區域原本即存有眾多安全機制傳統，例如美國、英國跟澳洲的聯合同盟體系，以及美日印澳四邊安全對話，都是針對中共擴張所建構的合作與防範機制。近期印度開始強化與各國互動，並且承諾要參加在印太的相關演練，此一主動表態，將會賦予四邊安全合作架構，更加完整的軍事安全意涵。

中共不斷窮兵黷武，不僅是飛彈射程的大幅度延伸，或其海軍將演習的範圍，以及遠程兵力投射延伸到太平洋中部，已威脅到澳洲及紐西蘭的生存安全。這些國家面對中共的軍事威

脅與擴張，正積極加強防範及準備，除了擴增國防預算，也希望能夠提高科技軍備的數量及性能，以快速彌補與中共軍隊的落差。

在今年的亞太經合會上，南韓總統李在明要求美國總統川普，同意授予南韓核潛艦燃料，並且允諾南韓製造核動力潛艦，讓南韓成為具備核動力潛艦的國家，頗受矚目。其實，以南韓的防衛需求而言，並不需要核動力潛艦，其戰略目標，主要指向已在興建大型旗艦的北韓，希望能藉此讓南韓具備更強而有力的反制武力。同時，屆時南韓也可以協助美國、澳洲、日本，在臺海周邊的公海區域，進行反封鎖作戰，穩定區域和平，使中共感受到周邊價值同盟國家的壓力。

核動力潛艦的研發科技及實用性，不言而喻。一旦獲得首肯，未來南韓的兵力將可以投射得更遠，甚至可以到達南海或北極，或觸及中部太平洋，也將可以配合美國執行西太平洋或其他區域的海上安全工作，強化民主同盟國家的嚇阻能力。由此可見，面對俄、「中」的強勢擴張，國際社會將積極以對，期能全力維持印太秩序與和平穩定。

## 看軍聞 學英語

林國賓

原文：

The U.S. Coast Guard Cutter Storis, the service's newest commissioned icebreaker, arrived in Seattle Friday after completing its 112-day inaugural patrol. Storis departed Pascagoula, Mississippi, June 1, transited the Panama Canal and the Pacific Ocean enroute to conduct its first Arctic patrol operating north of the Bering Strait to control, secure, and defend the northern U.S. border and maritime approaches. Storis operated under the Coast Guard Arctic District, supporting Operation Frontier Sentinel to counter foreign malign influences in or near Alaskan and U.S. Arctic waters.

In early September, Storis entered the ice for the first time as a Coast Guard cutter to relieve Coast Guard Cutter Healy and monitor the Chinese-flagged research vessels Jidi and Xue Long 2.

The Arctic is a zone of strategic global competition. Five China-affiliated research vessels operated in the Arctic region over the summer and Storis was one of several Coast Guard assets deployed to the U.S. Arctic to control, secure, and defend U.S. territory and sovereign interests. The Coast Guard is the only U.S. surface presence in the Arctic and works in conjunction

with U.S. Northern Command and Alaskan Command to constantly monitor foreign vessels operating in and near U.S. waters in support of U.S. homeland defense and security operations.

Storis is the Coast Guard's first polar icebreaker acquired in over 25 years.

中譯：

美國海岸防衛隊最新服役的破冰艦「史多利號」在完成為期112天的首航巡弋後，週五抵達西雅圖。

「史多利號」是在6月1日自密西西比州帕斯卡古拉啟程，航經巴拿馬運河與太平洋，執行其首次北極巡弋，前往白令海峽以北海域，管控、保護與防衛美國北方邊界及海上通道。「史多利號」在海防隊北極區司令部指揮下運作，支援「邊疆哨兵行動」，以反制在阿拉斯加及美國北極水域內外的外國惡意勢力影響。

9月初，「史多利號」首次以海防隊破冰艦身分進入冰區，接替「希利號」，並監控掛有中共旗幟的研究船「極地號」與「雪龍2號」。

北極是全球戰略競逐的關鍵區域。今夏共有5艘與中共有關的研究船在北極活動，而「史多利號」是多艘部署於美國北極地區的海防隊艦艇之一，負責管控、維安並捍衛美國領土與主權利益。海防隊

是美國在北極唯一具備水面作戰能力的軍事力量，與美國北方司令部及阿拉斯加司令部合作，持續監控在美國海域及鄰近地區活動的外國船舶，以支援本土防衛與安全任務。

「史多利號」是美國海防隊25年來首艘新購置的極地破冰艦。

關鍵軍語

※U.S. Coast Guard：美國海岸防衛隊  
※icebreaker：破冰艦

空軍司令部

## 勇鷹高教機煞車失效 專案小組釐清肇因

（本報訊）

空軍司令部昨日表示，所屬臺東基地乙架勇鷹號高級教練機，於下午例行訓練後，停機階段發生煞車失效，致飛機滑出停機區進入草地，經實施緊急關車，人員平安，飛機輕損；該部已責派專案小組前往釐清肇因，以維飛行安全。

責任核稿／張原萱 編輯／洪榆怡



海洋委員會海巡署公布《2024年海巡年報》，完整呈現去年「國安、治安、平安」3大任務的努力與成果。（海巡署提供）

# 2024年海巡年報 展施政成果

記者郭曉蓓／臺北報導

今日是「海巡節」，海洋委員會海巡署昨日公布《2024年海巡年報》，這是海巡署民國107年組織改制後的首本年報，剖析臺灣周邊海域現況與挑戰，完整呈現去年「國安、治安、平安」3大任務的努力與成果，並介紹海巡執法能量與未來工作展望，持續打造海巡堅毅韌性，守護海上國境安全能力。

## 改制後首本年報 剖析海域安全

《2024年海巡年報》以5大章節展現年度施政重點。第1章「臺灣海域安全情勢」分析周邊地緣政治與灰色地帶挑戰；第2章「國安」聚焦應對中共灰帶侵擾、打擊越界漁業、執行巡護任務及推展國際合作；第3章「治安」詳述緝毒、取締走私與防制偷渡成果；第4章「平安」呈現救生救難、颱風救援與強化搜救體系的努力；第5章「執法能量」則涵蓋巡防艦艇建造、設施完善、專業訓練與民間參與。呈現海巡署守護國安、治安與人民平安的決心與成果。

心與成果。

海巡署指出，去年海巡重要工作實績，包含協同國軍全程對應中共在我國周圍海域實施軍演、緝獲「海消9號」我國籍詐騙集團成員不法出境、即時馳援強盜侵襲造成多起船舶遇險事故等要案，成效卓著，並在太平島舉辦「南援7號」搜救演練、新建4000噸級雲林艦等多艘艦艇及完成東沙東光醫院整建工程，蓄積海巡整體能量。

## 海空一體 打造精銳海巡

海巡署表示，面對周遭海域情勢日益嚴峻挑戰，今年積極推動「海空一體，精銳海巡」政策，推進造艦與裝備升級，導入無人機、岸際雷達及AI影像辨識等智慧科技，建構立體監偵網，強化國安韌性與提升執法及救援效能，同時持續增進國際海域安全夥伴關係。

海巡署說，《2024年海巡年報》電子書同步公開於海巡署網站，供社會各界參閱，並結合「海巡節」



海洋委員會海巡署公布《2024年海巡年報》，呈現年度施政成果與未來展望。（海巡署提供）

發布更顯意義重大，設署從國境線到專屬經濟海域，越界漁船驅離到跨國搜救合作，已建構臺灣的海洋安全防線，呼籲全民共同支持國家海洋安全政策，攜手建構安全、永續、共榮的藍色國土。



## 環境部公布NDC3.0 展積極減碳決心

記者郭曉蓓／綜合報導

聯合國氣候變化綱要公約第30次締約方大會（COP30）10日在巴西登場，環境部昨日表示，我國除與國際同步提出新版《國家自定貢獻》（NDC3.0），並成立COP30戰情中心，持續透過全球氣候行動參與，共維環境永續發展。

環境部長彭啓明表示，今年1月「國家氣候變遷對策委員會」提報NDC3.0（beta版），以2005年為基準年，國家溫室氣體淨排放量設定2030年減量28%正負2%，2032年減量32%正負2%，2035年減量38%正負2%，目標設定在亞洲僅次於日本。此外，他將我國減碳高標願景登月計畫，2030年較2005年減碳30%，2035年較2005年減碳40%，非常具挑戰性，其中最重要關鍵是能源轉型。

環境部氣候變遷署署長蔡玲儀指出，我國於2016年首次啟動能源轉型，積極發展風力與太陽光電，

使再生能源在總發電結構占比從2016年約4.8%，成長至2024年約11.7%，促使能源結構朝向低碳發展；2024年啟動第2次能源轉型，強化氢能、生質能、地熱，在電力去碳化推動天然氣結合碳捕捉利用與封存（CCUS）技術。

蔡玲儀進一步指出，我國溫室氣體排放持續下降，相較2005年基準年，2022年及2023年碳排放分別減1.77%、4.64%，而2024年離岸風電新增裝置為世界排名第2，推估溫室氣體排放可較2005年減6.7%。

彭啓明強調，我國雖未受邀參加COP30會議，仍自主遵循公約規範，除成立COP30戰情中心，氣候變遷署也於官網設立「參與國際氣候行動」專區，完整提供近年氣候公約進展、我國積極參與氣候公約情形，共同參與全球氣候行動。

## 美力挺我平等參與APEC 外交部感謝

記者郭曉蓓／臺北報導

明年APEC峰會將於中國大陸深圳舉辦，中共「外交部」近日宣稱，臺灣與會的「政治前提」是在「一個中國原則」下作為「地區經濟體」參與APEC；美國國務院及聯邦眾議院外交委員會共和黨團分別公開嚴正駁斥，並力挺臺灣平等參與。外交部昨日對美方支持表達誠摯感謝。

外交部表示，美國國務院回應媒體詢問時表示，美國堅持包括臺灣在內所有APEC經濟體依APEC規則、慣例及實踐完整且平等參與，中共爭取主辦2026年APEC時，也曾對此做出承諾。美眾議院外委會共和黨黨團則在X平臺貼文指出，儘管中共曾承諾臺灣平等參與，如今卻提高臺灣參與2026年APEC的門檻，再度顯示北京脅迫及魯莽本質。

外交部長林佳龍感謝美國行政及立法部門對臺灣平等參與APEC的堅定支持，並強調臺灣是APEC完全會員，與其他經濟體享同等權利；中共擅自對臺灣赴「中」出席APEC會議附加政治條件，不僅違反APEC規範、慣例及實踐，更嚴重破壞其去年在利馬年會期間所做承諾。我國絕對不接受中共矮化及排除臺灣參與明年APEC的惡劣意圖，也會聯合理念相近國家共同捍衛APEC所有會員地位平等的核心原則及實踐。

責任核稿／許哲耘 編輯／洪榆怡



興安專案

# 兩棲履保廠新建啟用 優化官兵生活

記者林睿奕／高雄報導

海軍左營後勤支援指揮部兩棲履車保修工廠昨日舉行凱旋營區「新建工程大樓完工啟用典禮暨老兵回娘家」活動，由左支部指揮官吳少將與歷任廠長等人進行剪綵儀式，共同見證國軍戮力改善官兵住用空間，以及落實總統賴清德持續推動「興安專案」的努力與成果。此外，活動也安排退役前輩參觀各廠房，見證單位維修量能與時俱進，為穩定部隊戰力的堅實後盾。

## 退役前輩回娘家 見證修護與時俱進

政府近年持續提高國防預算，透過「興安專案」等政策整建營舍，打造安全、舒適的訓練與生活環境。其中，國防部自民國106年開始規劃完成103案營舍改建工程，截至今年包含昨日凱旋營區已完工88案，並持續編列預算，為官兵營造優質服役環境。

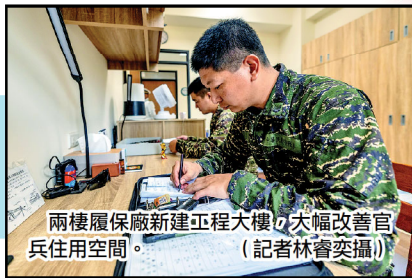
啓用典禮昨日首先由戰鼓隊及祥獅獻瑞揭開序幕，隨後吳指揮官與歷任廠長及廠商代表進行剪綵儀式，正式宣告營區落成啓用；隨後，出席的退役前輩等嘉賓，也前往參觀新建生活設施，對國軍營舍現代化設計，打造符合官兵需求

的住用環境，表示肯定和讚許。此外，退役前輩也在官兵解說下，陸續參訪廠中館、動力修護場、車身修護場等，見證單位近年設備更新、人才持續發展的豐碩成果。

吳指揮官致詞時表示，為提供官兵更加舒適的生活環境，政府持續推動「興安專案」，以「安全、和諧、穩定」為理念，新建官兵生活大樓，讓官兵在繁忙的修護工作後，能享受放鬆的休息空間，相信在政策的改善與推行下，持續提升生活品質與戰備能量，使官兵能夠以更加飽滿的士氣，投入到各項任務和訓練中，為守護國家安全貢獻一己之力。



兩棲履車保修工廠昨日舉行凱旋營區新建工程大樓啟用，並邀請退役前輩參觀。(記者林睿奕攝)



兩棲履保廠新建工程大樓大幅改善官兵住用空間。(記者林睿奕攝)



新式寢室以兩人為一間，配置舒適床鋪、冷氣空調等生活設備。(記者林睿奕攝)

## 營造家的氛圍 鍛鑄堅強部隊戰力

記者林睿奕／專訪

海軍兩棲履車保修工廠「興安專案」新建工程營舍昨日正式完工啓用，嶄新的營舍與生活設施，將使官兵住用品質大幅提升。兩棲履保廠廠長余上校表示，此次生活營舍落成，不只是生活環境的改善，更是對官兵最實質的照顧，藉由營造家的氛圍，凝聚官兵向心與士氣，使他們能安心在部隊服務，共同擔負保家衛國的重任。

余廠長指出，新式寢室以2人為一間，配置舒適床鋪、內務櫃、書桌檯燈、冷氣空調等

生活設備，並綠化大樓周邊環境，提供更優質的生活空間，讓官兵同仁能在戮力工作勤務之餘，也能擁有家的溫馨感受。

第20任廠長李文松強調，在他任職期間，兩棲履保廠甫進駐凱旋營區，當時營舍僅是老舊平房進行改建，如今再次回到廠區參觀，見到嶄新的大樓營舍與先進的機具場間，令他深感國軍戮力建軍備戰與改善官兵生活的努力成果，相信在國防政策持續推動下，必定能鍛鑄更加堅強的部隊戰力。



學員於訓練課程中進行模擬主持。

(軍聞社記者陳傳奇攝)

講師分享親身主持經驗。

(軍聞社記者陳傳奇攝)



## 國軍主持人暨主播培訓 展現專業形象

(軍聞社記者陳傳奇臺北7日電)

為培育國軍主持與播報專業人才，強化文宣表達及傳播能力，國防部政治作戰局與中華電視公司7日合作舉辦「國軍114年主持人暨主播培訓班」，透過多元課程與實作訓練，提升官兵主持、播報及臨場應變等專業素養，展現國軍專業形象。

政戰局副局長張少將上午前往慰勉培訓的官兵，並同步了解課程實作內容；張副局長致詞時感謝學員踴躍參與，並勉勵官兵將所學運用於部隊各項典禮主持與播報任務中，以專業表達展現國軍良好形象，強化國防事務與民衆之間的情感連結。

隨後，課程由華視資深主播分享主持人及新聞播報的專業經驗，講解儀態展現、語氣掌握與臨場應變技巧，協助學員在正式場合中建立自信與穩健表現。接續「國語正音」課程，講師透過發聲訓練與口腔位置練習，指導學員正確發音及氣息控制，加強語音標準與表達能力。

下午課程聚焦「攝影棚模擬主持實作」及「活動主持經驗分享」，學員兩兩分組進行播報與現場互動練習，由資深主播及導播團隊指導，針對語氣節奏、表情動作與鏡頭位置給予講評，並由講師分享親身主持經驗，協助學員提升臨場應變與表達技巧，逐步建立在鏡頭前與群眾前的自信與掌控力。

政戰局表示，希望透過主播培訓課程，培養具備主持與播報專業能力的人才，期許學員將課堂所學帶回部隊，靈活運用於工作中，持續強化國軍整體文宣能量，展現專業、親民與自信的國軍形象。

責任核稿／林忠和 編輯／陳黛玲



廠長余上校



第20任廠長李文松



# 105榴砲原級校正射擊 嫻熟操作奠戰力

射擊指揮所接收觀測手回報彈著點後，計算平均彈著點，進一步求取修正量，並向砲班下達修正諸元。  
(記者連琳攝)

記者連琳／雲林報導

陸軍關渡地區指揮部砲兵營砲1連昨日實施「105 榴砲原級校正實彈射擊」，官兵發揮「射指、測量、觀測、通信、砲操」等砲兵專業，以嫻熟的操作程序，合力完成射擊任務，並透過觀測所回報彈著點，計算火炮初速求取修正量，為後續戰力鑑測、期末鑑測實彈射擊奠定基礎。

為強化砲兵射擊精度，關指部砲兵營砲1連昨日在陸軍砲兵部隊測考中心南岸陣地，實施「105 榴砲原級校正射擊」，官兵依據規範指導，透過火炮檢查、藥包填裝及射擊諸元校正等操作，完成校正射擊。

## 計算火炮修正量 強化精準度

期間，官兵聚精會神，以熟稔的操作程序，認真演練砲操流程及彈藥檢整等工作，為基地射擊訓練加緊整備；隨著射指所、觀測所官兵陸續就位，砲班成員也待命射擊。

隨後，發令官接獲射擊指揮所指令，立即由砲長指揮砲班，發射手迅速拉下火繩，砲彈迅速出膛飛向目標區；隨後，透過前進觀測所回報觀測砲彈方位角，標定彈著點，進一步計算原級修正量，強化射擊精準度。

裝填手將砲彈推入砲膛，待命射擊。  
(記者連琳攝)



關指部砲兵營砲1連昨日實施「105 榴砲原級校正實彈射擊」，為日後戰力鑑測奠定基礎。  
(記者連琳攝)



## 專業實力獲肯定

## 國軍臺中總醫院獲ICQCC金獎

記者范瑜／綜合報導

國軍臺中總醫院加護病房團隊日前以「提升加護病房護理師執行連續性靜脈血液過濾術之完整性」，制定「連續腎臟替代法(CVVH)操作作業」標準書及技術評估表，透過建立標準作業流程、加強技術監測、辦理教育訓練、提供疑難排解手冊及練習設備，有效提升護理師技術執行完整性，在世界各國300多組團隊中脫穎而出，榮獲第50屆「國際品質圈大會(ICQCC)」金獎殊榮，展現該院專業實力與國際競爭力。

國軍臺中總醫院指出，加護病房於民國111年7月引進連續性血液過濾機，用以實施連續性靜脈血液過濾術。為增進護理人員專業知識與技術熟練度，增訂「連續腎臟替代療法操作作業」作業標準書及技術評

值表、製作 CVVH 常見疑難排解手冊及數位教學影片以供人員隨時查閱、舉辦 CVVH 實機操作合併使用臨床情境模擬卡片，並由種子教官負責監測與考核。經專案各項對策實施後進行效果確認，加護病房護理師對於 CVVH 照護認知正確性提升至85.5%、技術執行完整率提升至97.3%、管路準備時間降低至18.3分鐘，有效提升照護完整性，並進一步促進護理照護品質，提高病人的安全和滿意度。

院長施少將表示，醫院長期致力推動品質管理文化與臨床創新，並積極鼓勵員工參與品質圈活動，此次榮獲國際金獎，除肯定團隊的專業與努力外，也象徵國軍臺中總醫院在急重症照護品質提升上的持續突破，未來將持續深化品質管理體系，推動跨團隊合作與持續改進，為病人提供更安全、更高品質的醫療服務。



## 馬防部雲台盃戰技競賽 堅毅鬥志凝向心

記者王子昌／綜合報導

陸軍馬祖防衛指揮部昨日在南竿福澳運動場舉辦「雲台盃體能戰技競賽」武裝接力項目，由指揮官劉中將主持，參賽官兵全副武裝、拚盡全力、爭取榮譽，在場邊同袍的加油吶喊聲中奮勇奔馳，充分展現平日勤訓而來的優異體能與堅毅鬥志，並有效凝聚團隊向心，增強部隊整體士氣。

活動期間，官兵們頭戴鋼盔，身著戰鬥背心，手持訓練用槍枝，奮力向前奔跑，齊心協力完成接力競賽。各隊交棒動作迅速俐落，場邊吶喊聲與官兵激烈

運動的呼吸聲，交織為熱血節奏。「跑在場上就能感受隊友在後方支持，那股力量推動自身不斷向前。」參賽官兵指出，武裝接力如同真實戰場上互助合作，唯有彼此支援、節奏一致，方能發揮出最大戰力。

馬防部表示，「雲台盃」體能戰技競賽為年度重點活動之一，透過比賽模式檢驗各單位戰技訓練成果，激發官兵挑戰自我、突破極限的精神，凝聚整體向心力，未來也將持續強化體能與戰技訓練，培養官兵強健體魄與堅定信念，以實際行動守護家園、確保國家安全。



參賽官兵全副武裝，齊心協力完成接力競賽。

(馬防部提供)

責任核稿／林忠和 編輯／汪靜



# 李棟樑訪大同國小 關懷偏鄉教育

記者葉軒瑜／宜蘭報導

中華民國軍人之友社榮譽理事長暨財團法人懷恩基金會、陳玲基金會董事長李棟樑昨日前往宜蘭縣大同鄉大同國小，關懷偏鄉地區教育現況及嘉勉教職人員長年奉獻心力，並代表基金會捐贈愛心物資與校務發展基金，盼以實際行動為學校注入溫暖與希望，協助學童在更完善的環境中學習成長。

## 捐贈基金及物資 盼孩童快樂學習

李棟樑昨日上午在懷恩基金會執行長許瑞成、陳玲基金會執行長沈耀國等人陪同下，前往宜蘭縣大同國小。活動首先由校長劉人豪等教職人員引導欣賞大同國小打擊樂社團演出，並於慰訪過程親切與師生互動。其中，李棟樑以基金會名義捐贈校務發展基金及食品、飲品等生活物資，期望透過實質幫助，減輕學校經費壓力，讓孩子能在穩定、安全的校園中快樂學習。

活動現場，李棟樑欣賞學生帶來的打擊樂社團表演，曲目融合原住民文化創意，現場氣氛熱烈。他親自慰問師生，勉勵學童勇敢追夢、專心向學，也向離鄉背井堅守崗位的老師與職員表達誠摯敬意。

此外，李棟樑主動了解學校在教學與生活輔導上實際需求，表示基金會將持續提供協助，優化偏鄉教育資源，並扮演教職人員與學生的堅強後盾，邀請更多企業與社會團體共同投入，讓每個孩子都能在愛與希望中成長。



▲懷恩基金會、陳玲基金會董事長李棟樑昨日前往宜蘭大同國小，關懷偏鄉地區教育現況，並捐贈校務發展基金及生活物資。（記者葉軒瑜攝）

▲懷恩基金會、陳玲基金會董事長李棟樑頒發獎金，勉勵學童專心向學。（記者葉軒瑜攝）



▲現場匯集海內外530個品牌，其中超過200個海外設計品牌首次來臺快閃。（記者古可絜攝）



現場文具插畫品牌雲集。（記者古可絜攝）

## PINKOI 瘋設祭 6大星系飆創意

記者古可絜／臺北報導

2025 Pinkoi Design Fest 瘋設祭昨起至11月9日在臺北圓山花博公園爭艷館登場，現場匯集海內外530個品牌，其中超過200個海外設計品牌首次來臺快閃。今年以「星球漫步」為主題打造6大設計星系，從日韓文具、插畫角色到星空廚房精釀可樂、親子工坊體驗，且憑Pinkoi APP會員即可免費入場，每日前200名再加碼獲得限量插畫家聯名星球吊飾。

Pinkoi 為呼應「星球漫行」主題，特別邀請10位人氣插畫家創作Pinkoi Design Fest 紀念吊飾，合作的插畫家包含泰國的 ease around、日本的胡子碰碰、hanomanga（齒の漫画）、香港的 Ilovemyselfself、臺灣 KINGJUN、方坊、

Tabbi、Better days 日耀堂、唐葫蘆姑娘、doudle studio，有的角色身著太空服、有的跳起外星舞蹈、或者直接變形成為搞怪星球，每個都讓人愛不釋手。

場內匯聚亞洲頂尖的創作能量，讓設計在書寫間充分展現文具與插畫的趣味性與質感，包含來自日本京都的百年印章製造品牌 stamp knot，以古怪輕鬆的插圖印章，為計畫書和日記本帶來日常趣味；韓國新文具品牌 ZAGNE 將日常水果化為紙膠帶設計，展現俏皮幽默感；而日本 Bartimaues 則以柔和水彩筆觸，描繪植物、動物、寶石主題的夢幻文具。Pinkoi 也於現場規劃文具選品店，精選物外、IWI、三禾制所及開心鋼筆店等臺灣書寫品牌。

## 福利處金獎對對樂 雙十活動開獎

記者王子昌／臺北報導

國防部福利事業管理處昨日舉辦第202510期「金獎對對樂」、「龍騰虎躍慶雙十」開獎活動，抽出特獎10萬元等價值之福利禮券，以及高鐵5折乘車票兌換券等63個豐富獎項，中獎號碼（如圖，福利處提供）與名單公布於福利處網站、各福利站公布欄，請國軍官兵、軍（榮）眷留意對獎。

第202510期「金獎對對樂」抽獎活動在監察人員及員工代表見證下，由福利處處長蔡上校分別抽出特獎FG403561、頭獎FC542986、二獎AD692613、福利獎號碼069，三獎、普

獎則為與「特獎」號碼末4碼、末3碼相同者，依序可獲得福利禮券10萬元、5萬元、1萬元、500元及200元等獎項。「龍騰虎躍慶雙十」活動包含「光輝十月抽10萬」與「高鐵5折乘車樂逍遙」，「光輝十月抽10萬」幸運得獎者有機會獲得福利禮券10萬元、1萬元、1千元及5百元等33名好禮；「高鐵5折乘車樂逍遙」凡於活動期間，持福利證至各福利站或軍中營站，單次消費滿500元以上，有機會抽中高鐵臺北－左營5折乘車票兌換券，相關得獎資訊將公告於福利事業管理處網站及臉書。

國防部福利事業管理處  
金獎對對樂中獎號碼

202510期(11/10/11/10/31/11/10/7開獎)

|     |          |
|-----|----------|
| 特獎  | FG403561 |
| 頭獎  | FC542986 |
| 二獎  | AD692613 |
| 三獎  | 3561     |
| 普獎  | 561      |
| 福利獎 | 069      |

責任核稿／張原壹 編輯／簡廷哲



# 黃金博物館21週年 礦山魅力四射

《金工流轉：傳統與當代的交會》常設展，展示典藏傳統金飾與當代金作品。  
(黃金博物館提供)

記者古可絮／綜合報導

新北市立黃金博物館邁入 21 週年，以「金工新展×音樂會」2 大亮點歡慶，並於金屬工藝館推出全新常設展《金工流轉：傳統與當代的交會》今日開放參觀，一覽金工藝的經典與創新。同時今、明日規劃館慶系列活動，以豐富多樣的實體與線上活動，邀請民眾在寓教於樂的體驗中，親近並感受礦山文化的獨特魅力。

## 金工流轉穿梭古今 樂音悠揚山城

金屬工藝館推出全新常設展《金工流轉：傳統與當代的交會》常設展，以典藏的傳統金飾與當代金作品為媒介，演繹金屬工藝的形式流變，帶領觀眾穿梭於傳統與現代之間，感受跨越古今的光華與魅力。

為慶祝 21 週年館慶，黃金博物館於 8 至 9 日推出週年慶限定活動，包括「認識金工流轉 特別定時導覽」、「金水微醺 ESG 永續環保兒好禮」及「昇

坑串連」活動。民眾報名參加「館慶特別版定時導覽」，除有專人介紹《金工流轉：傳統與當代的交會》常設新展，追蹤黃金博物館臉書或 IG 粉絲頁，即可獲贈慶生雞蛋糕小花束 1 支。

此外，前往金水賣店、金水茶坊或京華堂食用金文創館，不限金額消費並使用發票載具，可憑自帶環保杯，於金水廣場兌換特調酒水飲料 1 杯，到九份昇平戲院與慶生道具合照，上傳臉書或 IG 並打卡標註新北市立黃金博物館，經現場人員確認，即可領取本山五坑教育參觀券。

今日還特別邀請「樂妃樂團」，於上午 11 時及下午 2 時，帶來 2 場樂音悠揚的國樂演奏，曲目包含「金瓜石隨想曲」、「九份情歌」等在地特色名曲及經典動畫配樂。週末更邀請九份山城美館、新北市立圖書館的行動書車及「姑的手作鋪」行動餐車、九份山城美館則帶來「手機手腕繩」和「版畫拓印」DIY 體驗課程，歡迎民眾把握機會前往。

◀ 前往九份昇平戲院與慶生道具合照並打卡，可兌換五坑體驗券。  
(黃金博物館提供)

# 《冠軍之路》元旦獻映 重溫12強奪冠榮耀

記者王丹荷／綜合報導

2026 開年最熱血、臺灣棒球國家隊紀錄片電影《冠軍之路》來了！昨日正式釋出由知名設計師陳世川操刀的首張前導海報及正式預告，並宣布將於明年 1 月 1 日全臺盛大上映。這部橫跨臺、日、美，訪談近 70 位受訪者、累積 300 小時影像素材的紀錄片，不只是重現臺灣奪冠榮耀的關鍵時刻，更是一場屬於全民的信念之戰，導演龍男·以撒克·凡亞思希望透過這部作品傳達：「永遠不要小看自己，只要保持信念，奇蹟就會發生。」

還記得 2024 年世界棒球 12 強賽臺灣奪下冠軍的激動瞬間嗎？紀錄片《冠軍之路》誕生於

這股全民的熱血與感動中，在沒有申請輔導金、沒有任何補助的情況下，完全由民間企業與全民力量共同完成。影片記錄了臺灣棒球堅毅不摧的精神，從 2013 年世界棒球經典賽止步 8 強的遺憾，到去年被封「史上最爛球隊」，再一路走到奪下冠軍的榮耀時刻。

《冠軍之路》除了收錄曾豪駒總教練率領的教練團、情蒐小組、臺灣隊長陳傑憲與捕手林家正等球員分享比賽心情，以及多位美、日、古巴關鍵球星訪談，團隊更特別飛往日本東京，訪到 12 強時對戰的日本武士隊主戰投手戶鄉翔征，他難得吐露冠亞軍之戰站在投手丘上的心境。

《冠軍之路》的誕生也是段艱辛之路，由於片中有許多珍貴、不易取得的畫面，終於花了 9 個多月時間，在超過 120 份授權文件下催生出紀錄片。《冠軍之路》全紀錄電影暨電影書集資計畫已於本月 4 日在挖貝平臺獨家上線，除推出電影交換券與限定周邊，團隊更與知名球評曾文誠及「不運動的運動迷」作家陳祖安攜手打造，由遠流出版的限量精裝《冠軍之路》電影書。



↑《冠軍之路》前導海報。  
(牽猴子提供)

↑臺灣隊長陳傑憲在場上的英姿。  
(牽猴子提供)



## 紀念馬水龍逝世10週年 衛武營推音樂會、特展

2025 臺灣作曲家系列《看見音樂聽見畫》馬水龍逝世10週年紀念特展，帶領民眾深入了解馬水龍的音樂世界。(衛武營國家藝術文化中心提供)

記者劉昕翊／綜合報導

衛武營國家藝術文化中心與國立傳統藝術中心臺灣音樂館攜手合作，於今年「臺灣作曲家系列」中，聚焦逝世 10 週年的作曲大師馬水龍，將於 12 月 7 日在衛武營音樂廳推出《孕育於山海之間》紀念音樂會，演出多首馬水龍代表作，同時也透過即日起至 12 月 7 日，在藝術迴廊登場的「看見音樂聽見畫」特展，向這位當代音樂大師致敬。

馬水龍一生創作數十首作品，橫跨管弦樂、室內樂、鋼琴曲、聲樂曲、合唱曲等不同形式，富含濃厚的臺灣鄉土情懷，對臺灣當代音樂發展帶來重大啟發，其代表作包括《雨港素描》、《梆笛協奏曲》、《關渡狂想曲》等，且馬水龍更是臺灣第一位在美國紐約林肯藝術中心，以整場形式發表個人作品的臺灣作曲家。在藝術教育方面，不僅為國內培育出許多音樂人才，更和邱再興一同創辦「春秋樂集」，積極鼓勵同儕和年輕人創作，先後獲得金曲獎特別貢獻獎、國家文藝獎、總統府景星勳章等殊榮。

此次音樂會將由指揮張佳頤率領鋼琴家辛幸純、梆笛演奏家賴玟鈞，和國立臺灣交響樂團、「台中藝術家室內合唱團」、清韻男聲合唱團合作演出，包含《梆笛協奏曲》、《孔雀東南飛》、《關渡狂想曲》、《無形的神殿》等馬水龍生涯中重要代表作，讓樂迷們再次感受大師作品的磅礴氣勢與細膩情感。另外，紀念音樂會即日起至 12 月 7 日在藝術迴廊舉辦的「看見音樂聽見畫—馬水龍逝世 10 週年紀念特展」，將透過珍貴的手稿、照片及相關文物，帶領民眾深入了解馬水龍的音樂世界與其對臺灣音樂文化的重大貢獻。

責任核稿／張原萱 編輯／簡廷哲



# 臺北國際旅展 全面搶攻觀光熱潮

記者古可聚、劉昕翹／綜合報導

2025 臺北國際旅展（ITF）昨日（11月10日）在南港展覽館1館登場，總統賴清德出席開幕式致詞時表示，將與相關部會與業者共同打響臺灣的觀光品牌，期待以觀光立國、以觀光會友，期盼2030年達到兆元產值目標。今年展覽規模再創新高，攤位數達1600個，集結123個國家及城市、超過40家大型旅行社、130間飯店餐廳，以及航空公司與遊樂園等業者，全面搶攻旅遊熱潮。

## 航空、飯店業者限時加碼 推出多項優惠

其中航空業者推出限時加碼，星宇航空全航線85折起，活動期間消費滿2萬元並出示證明，可抽亞洲區不限航點商務艙來回機票；中華航空配合12月鳳凰城新航線，全航線最低76折起。

日本航空臺北至日本來回機票未稅7700元起；長榮航空以「這個世界就是我的遊樂園」為主題，展示新一代豪華經濟艙座椅；達美航空主打西雅圖直飛85折優惠；臺灣虎航現場推出滿額贈活動，行程確認單滿萬元即可兌換500元回饋金，還能抽「免費機票」等7000份獎品。

飯店住宿與餐券更掀起秒殺潮，海霸王集團推出「港都周遊平日住宿券」5張套票下殺1折，旅展價僅4999元；凱撒飯店連鎖推出「聯合自助餐券」最低每張709元起，相當於5.5折，買10送1、買20送2最高買50送10，吸引饕客搶購。

圖：總統府、臺北國際旅展、國立故宮博物院、文化部提供



總統賴清德出席開幕式致詞時表示，將與相關部會與業者共同打響臺灣的觀光品牌，期待以觀光立國、以觀光會友。

## 文化部·故宮參展 創意呈現臺灣文化旅遊

此外，政府部門也不遑多讓，文化部與國立故宮博物院皆設館參展，以創新方式呈現臺灣文化旅遊多元風貌，成為今年旅展文化亮點。文化部以「文化帶路 ON THE WAY」為策展主題，推出「北回博物館」系列，規劃7條文化主題遊程，邀請旅人重新認識北回歸線，體驗在「季風×洋流×山脈」交織下孕育出的豐富人文景觀。

遊程自澎湖虎井嶼延伸至花蓮豐濱，涵蓋海口的百寶全書、阿里山的生活見習、花蓮的大地療癒學與暖流迴游學堂等，帶領民眾走入土地、感受地方文化力。現場並邀請新港瀝水小學校、Amis 谷旦樂團及五洲勝義園掌中劇團輪番登台演出，展現豐饒的文化節奏與創造力。

而迎接百年院慶的國立故宮博物院，則以「命定特展」為主題推出AI互動遊戲，讓民眾與最契合的故宮特展相遇，從「南宋—宋版圖書觀止」到「千年神遇—北宋西園雅集傳奇」及「甲子萬年」展，體驗古今交融的文化饗宴。

故宮現場也發放5000份優惠券，持券可享門票、語音導覽及文創商品折扣，消費滿888元還能參加抽獎，人氣吉祥物「小翠」也特別現身旅展，與民眾合影留念，成為最萌焦點。

可樂旅遊現場打造5公尺高的迪士尼遊輪主題造景，提前讓民眾感受首艘以亞洲為母港的新加坡迪士尼遊輪「迪士尼探險號」魅力。

文化部文化帶路「北回博物館」橫越臺灣200公里，邀請民眾體驗島嶼豐富風土。

文化部規劃7條文化主題遊程路線，其中，大人的植物課，在花蓮、向邦查（阿美族）學習植物應用與古老技藝，獲得生活中的原生智慧。

ITF 臺北國際旅展昨日登場，中華航空2026年桌曆也同步亮相，空服員手持最新桌曆合影。

航空業者競相推出限時加碼，星宇航空全航線85折起，活動期間消費滿2萬元並出示證明，可抽亞洲區不限航點商務艙來回機票。

國立故宮博物院參與2025臺北國際旅展，推出「命定特展」與「尋寶趣」互動遊戲，盼以寓教於樂的方式，將文化典藏與數位科技巧妙結合。

2025 臺北國際旅展昨日（11月10日）在南港展覽館1館登場，今年展覽規模再創新高，攤位數達1600個，集結123個國家及城市、超過40家大型旅行社，以及航空公司與遊樂園等業者，全面搶攻旅遊熱潮。

責任核稿／張原宣 編輯／李承勳 美術設計／歐世偉



# 美將進駐敘基地 促簽和平協議

記者賴韋廷／綜合報導

美國《新聞週刊》6日報導，美軍正計畫進駐敘利亞首都大馬士革近郊基地，藉此強化反恐作戰能量，並協助推動敘利亞與以色列實現和平；由於近期俄羅斯也重啟敘境基地，因此未來美俄同時進駐當地，勢將牽動中東地緣情勢。

匿名美方官員指出，美軍基地預定地點位於「通往敘利亞南部地區的門戶」，未來將供機隊與單位進駐，執行補給、巡邏、情監偵與人道救援任務，此外，美敘雙方也同意由敘國保有設施完整主權。儘管基地位置高度保密，但敘國社群媒體則透露，美軍C-130運輸機近日曾飛抵大馬士革市區的梅澤基地，確認跑道狀況，而東北方郊區的杜邁爾基地，也不排除有可能雀屏中選。

報導指出，美軍進駐敘國的主要目標，是尋求促成敘以和平協議；目前已知，敘國過渡政府要求，以軍需撤出去年12月進駐敘南的部隊，而以國則以保護敘南科威達地區盟友德

魯士族名義，要求在敘南建立非軍事區，並將戈蘭高地緩衝區向外延伸2公里，未來美軍基地不排除將納入和平協議畫定的非軍事區範圍，向雙方提供安全保證。

## 安理會解除對敘官員制裁

報導還說，敘國過渡政府總統夏拉將於10日赴華府會晤美國總統川普，商討敘國加入反IS聯盟、敘以關係

等議題。此外，在美國斡旋下，聯合國安理會已於6日投票通過，同意解除早期對夏拉及其他官員的制裁，預計雙方正式會面，可望寫下美敘外交關係新頁。

值得注意的是，由於俄軍已於10月下旬重新啟用駐敘基地，因此，未來美俄兩軍同時進駐，不僅凸顯敘國戰略重要性，也勢必將使大國角力持續牽動中東情勢發展。



◀ 敘國過渡政府總統夏拉將於10日前往華府會見川普。聯合國安理會也於6日解除對夏拉的制裁。(達志影像／美聯社資料照片)



俄軍自10月下旬開始重返敘利亞赫梅敏空軍基地。圖為去年12月在該基地降落的俄軍An-124大型運輸機。(達志影像／路透社資料照片)



美國計畫派軍進駐敘利亞首都大馬士革的空軍基地。圖為位於大馬士革市區的梅澤基地跑道。(達志影像／歐新社資料照片)

## 川普晤中亞5國領袖 深化關鍵礦物合作

記者賴韋廷／綜合報導

美國總統川普6日在白宮舉行會議，會晤烏茲別克、哈薩克、吉爾吉斯、塔吉克、土庫曼等5國領袖；討論深化關鍵礦物領域合作事宜，在尋求降低美國對俄「中」等地緣對手礦產資源依賴同時，抗衡俄「中」的中亞地緣影響力。

美國「有線電視新聞網」(CNN)報導，川普在華盛頓接待來訪的5國領袖時，盛讚中亞是「極其富庶的地區」，並表態尋求加強經貿合作，藉此「拓展關鍵礦物供應鏈、強化美國經濟安全」；預計未來美國可望與各國簽署合作開採關鍵礦物協議，擴大取得鈾、銅、黃金與稀土等關鍵礦物，降低對俄「中」的出口依賴。

此外，川普還證實，烏茲別克已

承諾，規劃在未來10年內，對美國的關鍵礦物、汽車零組件及航空業等關鍵領域採購並投資超過1000億美元(約新臺幣3兆元)，提升雙邊經貿互賴。而哈薩克總統托卡耶夫則肯定本次會面深具重要意義，並宣布哈薩克已決定加入《亞伯拉罕協議》，藉此深化與以色列外交關係。

報導另指出，中共於10月初頒布加強稀土管制措施意圖脅迫西方，已引起西方各國高度警覺；因此歐盟正制定「RESourceEU」計畫，透過與烏克蘭、澳洲、加拿大、哈薩克、烏茲別克、智利和格陵蘭等夥伴合作，未來可望拓展歐洲產業關鍵礦物替代來源，反制中共惡意經濟脅迫行徑。



美國總統川普(左4)於白宮會晤中亞5國領袖，商談關鍵礦物領域合作。(達志影像／路透社)

## 俄猛攻紅軍村 烏重整防線抗敵

記者賴名倫／綜合報導

「英國廣播公司」(BBC)6日報導，俄軍近期持續猛攻，已占據烏克蘭東部戰略重鎮波克羅夫斯克(又譯紅軍村)多數區域，而烏軍則發動局部反擊尋求重整防線；儘管該地易手牽動烏俄戰爭局勢，但各界認為雙方的軍事資源損耗仍是決定勝負關鍵。

報導指出，俄軍近一年多來多次集結重兵發動攻擊，雖然多次遭到擊退，但近日已突穿烏軍防線，從南北兩側包圍紅軍村，並占據多處地點持續推進；由於氣候狀況惡劣、補給線頻繁遭受無人機襲擊威脅，因此烏軍近日也動用特戰部隊展開滲透，並在外圍區域發起局部反擊，掩護守軍突圍，為重新部署防線爭取時間。

報導分析，俄國目標是全面占據烏

東的盧甘斯克與頓內茨克州，而位處交通要衝的紅軍村也被視為當地戰局關鍵，若俄軍最終攻占此地，勢必將是繼2023年攻占巴赫穆特，再度攻占戰略要地，不僅將使俄國總統蒲亭得以高調聲張侵略成果，也將使烏國經營的烏東頓巴斯防線面臨更大壓力。

不過，華府智庫「戰爭研究所」(ISW)最新報告則說，俄軍雖出動3個兵團進攻紅軍村，但過程中付出沉重傷亡與大量裝備損失代價，勢必進一步限縮長期作戰能力；此外，烏軍總參謀部宣稱5日晚間出動無人機與巡弋飛彈，重創俄國占領區內的頓內茨克機場，炸毀大批無人機、彈藥與油料設施；加上烏軍持續襲擊俄國能源設施，可望打擊俄國長期作戰能力，削減其侵略動能。



烏東重鎮紅軍村雖遭俄軍進逼，但烏軍仍持續發動反擊，尋求重整防線。圖為在陣地中待命的烏軍官兵。(取自烏克蘭總參謀部「X」帳號)



# 日擬擴大防衛預算項目 強化國安

記者賴名倫／綜合報導

日本《共同社》6日報導，日本政府研擬將防衛省以外的中央政府部門預算項目，擴大增列為「國防預算」（防衛費）適用對象；用於擴大先進技術投資與關鍵基礎設施防護等領域，藉由達成防衛費占國內生產總值（GDP）2%的目標、加強維繫國家安全。

## 增列先進技術投資等領域

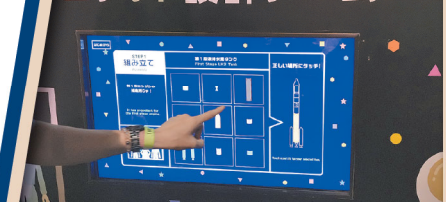
在日本首相高市早苗在10月下旬首場施政演說中，宣示提前在2025年度（2026年3月底結束）前，達成將防衛費提升至GDP占比2%的目標後，美國政府近日也透過外交途徑，敦促日方進一步將防衛費占比提升至3.5%；因此，日本政府正著手評估未來預算項目調整構想，並研擬在2027年度預算案中，擴大納入更多經費適用項目、同時提升防衛費總額，藉此展現加強自我防衛決心的明確作為。

報導分析，以2025年度防衛預算為例，其總金額達8.54兆日圓（約新臺幣1.91兆元），主要涵蓋防衛裝備研發、網路、國際合作與民用機場與港口為主的公共基建等4個領域，最新構想則將進一步擴大投資、強化交通、通信與能源設施等關鍵設施防護，此外也可望把造船、防災計畫、

保護尖端技術的資安防護等相關計畫，一併納入防衛預算項目中，藉由自主增加經費，向美方傳達積極態度。

報導還說，日本防衛大臣小泉進次郎曾於10月29日，在東京與美國國防部（戰爭部）部長赫格塞斯會談時，當面向美方提出積極回應，承諾將落實高市內閣政策，致力於2026年度實現防衛費達GDP占比2%目標，後續則不排除將繼續提升占比，堅定落實美日同盟承諾、強化防衛能量。

## ロケット設計ゲーム



▲日本擬擴大防衛預算適用範圍，將航太科技研發也納入投資項目中，以達成提高防衛費GDP占比的政策目標。（達志影像／美聯社資料照片）

◆日本將加速強化交通與能源等關鍵基建防護，應對潛在威脅。圖為陸上自衛隊5日在統合演習期間進行物資整備。（取自陸上自衛隊西部方面隊「X」帳號）



▲北韓7日朝日本海發射1枚彈道飛彈。圖為首爾車站民眾觀看相關報導。（達志影像／美聯社）

## 疑不滿美祭制裁 北韓再射飛彈

記者賴韋廷／綜合報導

南韓聯合參謀本部（JCS）證實，北韓軍方於7日上午朝日本海方向發射1枚未知型號的中短程彈道飛彈，落入日本專屬經濟區（EEZ）之外海域；由於美國曾於4日針對北韓網路金融犯罪祭出制裁措施，不排除北韓藉由此試射進行示威。

南韓「韓聯社」報導，這是北韓繼上月22日連續試射數枚彈道飛彈後，再次向日本海發射；初步偵獲數據顯示，該枚飛彈是從北韓西北部的平安北道發射，在飛行約700公里後落海。而日本首相高市早苗稍後也證實，這枚飛彈落在日本專屬經濟區之外海域，美

國、日本與南韓也啟動即時情報共享機制，著手分析相關參數和細節。

報導指出，美國財政部曾於4日公布最新制裁，針對北韓政府資助駭客，在過去3年來已竊取超過30億美元（約新臺幣919億元）資產行徑，對涉嫌從事網路金融犯罪及洗錢的8名北韓籍人員及2個實體頒布制裁。此外，美國國務院也研擬計畫，要求聯合國安理會針對7艘協助出口北韓煤炭與鐵礦至中國大陸的第三方船隻實施制裁。由於北韓外務省美國事務副相金恩哲曾於6日發表強硬聲明，宣示將對美方敵對政策「奉陪到底」，因此不排除此次射彈意在示威。

## 南韓425計畫軍事偵察衛星 全數升空

記者潘紀加／綜合報導

南韓《前鋒日報》（The Korea Herald）報導，南韓第5枚軍事偵察衛星於當地時間2日下午2時9分（臺灣時間同日下午1時9分），從美國佛羅里達州卡納維爾角太空基地升空，象徵其「425計畫」衛星已全數升空，可望強化監控北韓能量。

報導指出，該枚偵察衛星是由SpaceX「獵鷹9號」火箭搭載升空，在發射約14分鐘後順利進入軌道，並在發射1小時後，成功與地面控制站取得聯繫，確認衛星運作狀態正常；接下來則將展開為期數月的各項系統評估和測試，待通過系統可靠性與驗證後，即可投入情報監視任務。

南韓國防部2018年啟動「425計畫」，規劃在

近地軌道（LEO）部署5枚自行研發的軍用偵察衛星；其中搭載電子光學與紅外線設備的首枚衛星，已於2024年8月啟用；剩餘4枚則搭載合成孔徑雷達（SAR），第2、3枚分別於2024年4月和8月送入太空，均已投入實戰部署，第4枚則在今年4月升空，目前正在等待最終測試評估結果。

根據先前報導，SAR可有效克服天候條件影響、全天候對朝鮮半島地表進行偵察與監控，未來可望成為南韓「三軸作戰體系」（3K）：南韓飛彈防禦（KAMD）、殺傷鏈（Kill Chain）和大規模懲罰與報復（KMPP）作戰計畫的重要一環，有助應對北韓潛在威脅。



南韓第5枚軍事偵察衛星2日發射升空，未來將與其他衛星搭配，加強監控北韓動態。（取自SpaceX「X」帳號）



根據美國空軍構想，未來 B-21 除執行打擊任務，也可望做為無人機隊管制中樞，大幅提升制空作戰優勢。圖為其軌動示意圖。（取自美國空軍網站）

# 美軍拓B-21用途 AI助攻無人機指管

記者賴韋廷／綜合報導

軍聞網站「The War Zone」4日報導，美國空軍近日提出最新構想，研擬將 B-21「突襲者」轟炸機組改為單一飛行員配置，副駕駛則改為武器系統官（WSO），未來可望善用人工智慧（AI）輔助軌動，同時拓展該機多元作戰任務用途。

## 配置武器系統官 提升多元任務能量

報導指出，全球打擊司令部原任司令布西耶上將（Gen. Thomas Bussiere）曾在近期退役前提交備忘錄，建議將 B-21 原本的 2 名正副飛行員配置，改為 1 名飛官與 1 名武器系統官搭配；而武器系統官未來將擔負「武器操作、電磁頻譜作戰、感測器數據分析，以及戰場指揮管制」等多項任務，進一步發揮該機先進航電系統的優異潛力。

儘管 B-21 的原先設計，是比照現役 B-52、B-1B、B-2 等轟炸機概念，配置正副駕駛，確保長程飛行與打擊任務作業效

能、降低體力負擔；不過布西耶的構想，則暗示該機可能配備有先進 AI 副駕駛輔助功能，加上先前報導披露，美軍研擬讓該機具備「可選擇有人或無人模式」的操作彈性，因此不排除未來將比照 F-15E 等戰鬥轟炸機配置後座武器系統官的模式，讓 B-21 實現全自主無人飛行，讓機組員執行其他任務，不過這項構想尚有待美軍高層定案。

## 數位化開放架構 快速整合新功能

製造商諾斯洛普格魯曼集團則強調，B-21 除具備強大的網路、戰場管理、電子戰，及情報監偵（ISR）能力，其採用的數位化開放任務系統架構，也可快速整合新功能；因此，該機除傳統轟炸機的穿透打擊任務之外，也足以勝任指揮無人系統，以及前線指管任務，未來也不排除可配置武器系統官，有效滿足多元任務需求。



▲美國空軍高層近期提出建議，將 B-21 機組配置調整為 1 名飛行員與 1 名武器系統官，藉此發揚該機多元任務能量。（取自 DVIDS 網站）



B-21 具備強大多元任務能量，未來若配置武器系統官，將可負責執行武器操作、電磁頻譜、感測器及戰場指管任務。（取自 DVIDS 網站）

報導指出，B-21 可能配備先進的 AI 自主操作能力，因此無須維持傳統的 2 名飛行員配置。（取自 DVIDS 網站）

## 德擬擴增飛馬座電偵機隊規模

記者廖子杰／綜合報導

軍聞網站「Army Recognition」4日報導，德國國防部正研擬增購「飛馬座」（Pegasus）（Pegasus）信號情報（SIGINT）電偵機，未來機隊規模預計將由原先規劃的 3 架擴增至最多 9 架，在提升新世代情報監偵能量同時，降低對美國等盟邦情報資料的依賴。

報導指出，德國國防部研擬在今年底前，與該國感測器大廠亨索爾（Hensoldt）敲定新合約，採購 3 架全新「飛馬座」電偵機，後續不排除還將再採購 3 架同型機；若計畫順利施行，未來機隊規模將由最早規劃的 3 架擴增至 9 架，可望進一步提升德軍的獨立電偵與巡邏效能，改善過往長期依賴美軍機隊支援的困境。

亨索爾此前於 2021 年 6 月獲德國國防部價值超過 10 億歐元（約新臺幣 346.6 億元）合約，以龐巴迪「環球 6000」商務機為載臺，整合漢莎技術防務公司等廠商的感測器系統，研發新一代「飛馬座」電偵機；首機已於去年 9 月下旬首飛，隨後連同另 2 架機體移往漢堡的改裝工廠，接受信號情報（SIGINT）電偵任務系統的整合與測試作業，預計自 2027 年起陸續服役。

先前相關報導顯示，「飛馬座」搭載亨索爾研製的「卡萊特隆」（Kalaetron）機載電戰系統，其具備大數據分析能力，並利用機器學習與人工智慧（AI）技術，可迅速整合偵獲數據，提升多領域電偵數據資料的分析和處理能力，降低操作人員負擔，為強化北約整體安全帶來具體貢獻。



德國規劃增購至少 3 架新型「飛馬座」電偵機，擴大機隊規模至最多 9 架。（取自龐巴迪公司「X」帳號）

## 澳軍近海巡邏艦皮爾巴拉號下水

記者廖子杰／綜合報導

軍聞網站「Naval News」4日報導，澳洲皇家海軍阿拉弗拉級近海巡邏艦（OPV）3 號艦「皮爾巴拉號」（P205），近日在澳洲西部韓德森造船廠下水，待後續結束舾裝與測試，有望在明年底前交付服役。

澳洲 CDI 造船公司於 10 月 31 日在韓德森造船廠，為「皮爾巴拉號」舉行下水暨命名儀式，該艦是韓德森造船廠承造的首艘阿拉弗拉級 OPV，也是歷來該廠承造規模最大的澳軍軍艦，由於建造進度順利，凸顯 CDI 公司和該廠艦優異的造船能力。

「皮爾巴拉號」是澳洲皇家海軍史上第一艘以該國西部皮爾巴拉地區命名的艦艇，以此向當地與澳國防軍悠久的歷史淵源致敬；該艦後續將在廠區展開舾裝、系統測試，並於完工後進行海試，驗證系統裝備可靠

性，預計明年交付皇家海軍，提升海上作戰能量。

根據澳洲皇家海軍 2017 年公布的造船計畫，阿拉弗拉級近海巡邏艦是由德國呂森造船廠以 OPV-80 構型設計得標，並委由澳洲國營 ASC 及 CDI 造船公司承造，共將建造 6 艘。首艦「阿拉弗拉號」（P203）已於今年 6 月底成軍服役，2 號艦「艾爾號」（P204）則在 8 月交付，而包含「皮爾巴拉號」在內其餘 4 艘同型艦，目前皆按期程序持續建造中。

阿拉弗拉級 OPV 全長 80 公尺，排水量 1600 噸，最大航速 22 節（時速 40.7 公里），配備先進感測器、指揮通信系統、遙控武器站等，艦艉可起降直升機，亦能操作無人機與快艇，可勝任多元任務、提升澳洲海上安全。



澳軍近海巡邏艦 3 號艦「皮爾巴拉號」近日完工下水，預計 2026 年交付成軍。（取自澳洲國防部網站）



「皮爾巴拉號」擁有先進設備，未來將承擔近海巡邏任務，強化澳洲海上安全。（取自澳洲國防部網站）

責任編輯／許哲軒 編輯／羅宜芳 美術設計／張琳敏



# 中共偷仿MUM-T概念 美須鞏固優勢

◎徐彥齊（譯）

（接上文）

近年，美軍在硬體層面發展「有人／無人組合」（MUM-T）戰術的代表性指標，應屬美國空軍推動的「協同戰鬥航空器」（CCA，又稱忠誠僚機）計畫。雖然 CCA 並未冠上「馬賽克作戰」概念之名，但在戰術概念上仍充分呼應其原則。共軍國防科技學者也高度關注 CCA 發展，尤其去年 5 月，美軍首次公開以 F-16 搭載人工智慧（AI）系統，採用無人飛控模式的改良版 X-62A 戰機後，更引發共軍軍事社群蓬勃討論。

雖然共軍軍事社群觀點並不能直接代表官方立場，但「蘭德」智庫報告指出，其討論仍反映共軍如何理解與觀察美國發展的真實論述。例如，共軍分析家認為，美軍高調展示可運行空戰任務的改造版無人戰鬥機，顯示未來將 AI 普及至各類無人載具的論述與構想已逐漸成形；但也有質疑者認為，軍事作戰向來是「詐欺、陰謀與詭計」的形式對抗，AI 在應對虛實難辨情境之際，仍難以實證其決策優勢。此外，即時通信可靠性、系統相容性問題，仍是發展 CCA 概念與 AI 技術的重大挑戰。

共軍分析師也認為，若忠誠僚機無法達成在技術複雜度與生產成本的平衡，則美國空軍可能將重新評估採購數量，並大幅偏離「馬賽克作戰」的概念基礎。不過在去年公布的共軍報告中，則認定美國空軍為維繫大國衝突中決定性優勢，仍將持續推動 CCA 計畫，藉由打造一支成本更低、減員數量愈少、韌性愈強的空軍機隊，迫使共軍建置更為複雜的防禦系統。

## 探索關鍵戰術與技術指標

儘管在意識形態與組織文化上格格不入，但共軍研究者認為，導入 MUM-T 戰術，並不違背軍事現代化指南提出的「三化」（機械化、信息化、智慧化）發展路徑，因此仍傾向於暫時擱置意識形態層面局限，積極研發並導入 MUM-T 戰術。

在技術層面部分，共軍學術圈早自 2010 年代起，便開始關注 MUM-T 基礎科技開發；至 2017 到 2019 年「馬賽克作戰」概念成形後，共軍研究



ShieldAI 公司的 X-BAT 無人戰機，配備先進 AI 自主系統，或可成為未來各國抗衡中共數量優勢的可行選項。  
（取自 ShieldAI 公司「X」帳號）

MUM-T 論文更快速增加，初期內容多聚焦構築虛擬作戰環境網路，模擬評估相關戰術關鍵要求與技術指標。

隨著相關科技發展日益成熟，中共官媒在去年評論中認為，實現 MUM-T 作戰，將取決於 4 種新式作戰模式：第一，部署大量結合偵察、干擾、欺騙、攻擊能力的 AI 系統，用於取代傳統遠程打擊武力；第二，提升多領域協同作戰效能；第三，在和平時期大量秘密部署無人裝備，在戰時可迅速啟動，取代傳統快速反應部隊。第四，運用自主集群無人機，發揚飽和攻擊戰術，以較低成本摧毀對手高價值資產。

## 開發無人機 多樣化發展

報告指出，2022 年珠海航展亮相的「飛鴻 97A」（FH-97A），可說是共軍研發 CCA 計畫具體代表象徵，而去年出現的雙座版「殲 20S」（J-20S），則可視為共軍為實現 MUM-T 所打造的指管中繼節點。在此同時，由於中共同時發展多種 CCA 項目，包括「飛鴻 97A」、匿稱「利劍」的「攻擊 11」（Gongji-11），乃至於運輸用的 W5000 大型無人貨機，顯示中共開發進度，可能存在多種分歧觀點。

此外，比起機型多樣化發展，共軍雖已意識到標準化通信架構的重要性，但也承認複雜、多變且高度競爭的電磁頻譜技術發展，仍在一定程度上，對不同型號無人機通聯與協同能

力構成局限，使其自身 MUM-T 戰術發展，尚難達成預想的戰場覺知效能。

報告強調，中共空軍日前在各軍種 MUM-T 戰術研發進程，居於牛耳，其規劃用於執行防空壓制（SEAD）、提供密接空中支援（CAS），以及根據「馬賽克作戰」概念，執行偵察、拒止與制空攔截作戰。而前空降軍副軍長景濤曾提出空降軍 MUM-T 戰術構想，認為可運用相關戰術，整合訓練備戰與特種作戰等環節，編組無人機團，並將旅級單位下轄多個無人機班，擴編為無人機營，並建制可執行地面作戰的反裝甲作戰班，進而將空降軍打造成快速反應部隊，用於投入印太區域乃至於全球投射作戰。

「蘭德」報告進一步指出，儘管中共自 2015 年起便積極關注、仿效美軍 MUM-T 科技與戰術發展，也已認知到 MUM-T 將成未來戰爭關鍵角色，但現階段其主要焦點，是優先提升無人機 AI 演算法，使無人系統網路可有效支援載人平臺。

相較於技術論文焦點與軍事戰略家勾勒的未來戰爭形象，中共官方並未證實是否正加速開發具完整自主能力載具，不排除其仍在非公開項目階段；或被自身軍事戰略文化牽制，抗拒全面推動 AI 自主戰爭願景，僅接受有限度的蜂群網路技術與反 CCA 技術。

## 技術合作 反制共軍威脅

對此，報告也在結論中提出政策建

議，美軍應採取以下對策，維持競爭優勢：

一、運用紅隊分析模樣，針對美軍 MUM-T 科技能力，研發採購制度，訂立客製化戰略資訊，預測中共可能負面反應，協助美軍對抗，並贏得對共軍的宣傳戰。

二、針對共軍加速導入自主系統威脅，情報單位應專注分析其組織架構、作戰理論與訓練體系，評估共軍 MUM-T 能力發展，進而更深入解析共軍未來戰爭概念。

三、與盟國共同採取具協調一致對應操作，強化電磁頻譜防禦，與產業界加速推動電磁戰領域技術合作，反制共軍全面電磁頻譜作戰威脅。

四、美國國防部在籌建聯合作戰指揮體系時，應確保情報組配備中共問題專家，並強化監測、分析共軍電磁戰與資訊戰動態，以提供更準確的分析依據。

五、應深入理解共軍在複雜戰爭情境下的政治指導與不安全感來源，鑑於中共在短期間仍難發展出可取代政委決策的先進演算法，其對應的政治工作，必須要在任務執行前作最後設定。因此，未來亦可關注其在相關決策領域的自主技術運用，進而運用其弱點，打造量身訂製的戰術。（完）

（譯稿來源：美國智庫「蘭德」公司報告）



洞窟營舍藏森林



# 古老砲臺映豪情

◎潘憲榮

蒼翠林木、寬闊視野與堅固陣地鋪展出優美景色。

秋涼時節，偕內人走訪國家二級古蹟——基隆大武崙砲臺；大武崙山名列臺灣小百岳，由於地勢險要，屬於易守難攻的地形，在此山嶺設置砲臺，可瞰制基隆港西側戰略要點，守護海防與陸防；百年老砲臺典藏歷史記憶，散發一種難以言喻的奇特風采，磁吸絡繹不絕的旅人及文史工作者。

生活與戰鬥相連結的空間，讓人倍感親切。走入防區，幾棟嵌進山坡裡的洞窟營舍，格外引人矚目，建築上方披覆有厚實泥土和植物，整體景觀隱蔽與掩蔽十分良好。坑道主體設施由紅磚、水泥、石塊建造而成，結構

相當堅固，置身洞窟，有一種特殊的沁涼感；坑道式建築，像極了當年外島前線的海防碉堡，展現固若金湯的氣勢。

大自然宛若無形的雕塑家，營區林木蒼翠，有多棵老樹與建物相依相守，樹根、樹幹與牆壁緊密貼合，營造出特有的樹屋景象；駐足營區廣場，每一個視角都可捕捉歲月留下的滄桑之美。

荒置砲臺註記雄踞山嶺的記憶，防區有兩處大型砲陣地，周遭草木扶疏；從陣地縱深與配置觀之，駐守大砲火力頗為強大。值得一提的是，陣地相關設施十分完備，石牆上設有儲彈穴與避彈坑，另為備足彈藥，陣地後方設有連接彈藥庫的快速通道，以因應

戰時之需，周全設置，落實兵法「無恃其不來，恃吾有以待之」的要則；想想，人生戰場何嘗不是如此？時時做最好的準備，才能掌握優勢，開創致勝契機。

陣地旁高地有一處觀測臺，視野相當開闊，可眺望情人湖、大武崙澳、北海岸……等廣大區域；居高臨下的砲臺隱隱勾勒「一夫當關，萬夫莫敵」的態勢；歲月流轉，當年的軍事觀測臺，如今變成賞景區，可收納一幅幅如詩如畫的山水美景。

山嶺工程的建造十分艱鉅，需投入不少心血。大武崙砲陣地，主要是以堅硬岩石建構而成，單是搬運冷硬的石材上山都必須耗盡心力，何況還須依地形建立防衛部署；探看每一面斑

駁的石牆，彷彿都刻畫時代故事和守護疆土的豪情。

歷史的卷軸向前鋪展，堅強砲陣地，在歲月醞釀下如今蛻變為旅遊勝地，我和內人迎著山風，探看古蹟、觀賞美景，將心靈放逐於山水間，享受擁抱大自然的美好。

山區生態良好，常見臺灣藍鵲、綠繡眼、黑枕藍鶯……穿梭林間，聲聲鳥語啾啾宛如悅耳音符飄蕩防區；亦常有蝴蝶翩翩來伴行，為高壘深壁增添幾許柔性氛圍。

歲月的步履不斷向前推移，在歷史演展的洪流中，軍事力量是穩定家園的磐石，探索大武崙砲臺，堅固設施與秀麗山水彩繪出剛柔並濟的風采，徜徉其間，心中蕩漾尋幽訪勝的愜意。

墨緣集

◎王漢國

## 教我如何不想她

珍古德博士（Jane Goodall）的遽逝，帶給人們許多珍貴回憶和難捨離情，因為她教導我們如何觀察天地萬象，孕萬物以滋養，如何認識大自然，並學習與世間萬物共生共存之道。

珍古德乃是「珍古德協會」（JGI）創辦人、聯合國和平大使，同時也是享譽全球的動物行為學家、保育學家與人道主義者。她的一生因深受達爾文「演化論」奧秘的影響，從而在「尊重地球上一切生命形式」的堅定信念引導下，追求理想，實踐願望。

一九六〇年七月十四日，她首次踏上位於坦尚尼亞貝魯國家公園，展開對黑猩猩的研究。在此期間，她對黑猩猩行為提出了獨到的見解，並揭開劃時代發現——黑猩猩會製作並使用工具。這一觀察改寫了「人類定義」的傳統認知，亦即「並非只有人類才具備個性、能進行理性思考，並擁有喜悅與悲傷等

情感。」這項持續數十年的龐大計畫，延續至今，成果斐然。

一九九一年她創立了「根與芽計畫」（Roots & Shoots），一項面向各年齡層青年的全球性人道與環境行動方案，如今已遍及超過七十五個國家。透過該項計畫，許多青年能夠參與實際行動，為動物、環境與社區協作帶來積極改變。二〇一七年，她又創立「珍古德永續基金會」，以確保其所推動的核心計畫能延續不墜。

二〇二〇年榮獲唐獎「永續發展獎」的她，於今年六月第十九度訪臺時，掀起了一股「珍古德旋風」。在接受媒體聯訪時，特別針對氣候危機、動物與人類共存的挑戰、青年角色及科技應用等議題分享她的觀點與行動信念。她強調「行動中的希望」（Hope in Action），希望透過教育與日常改變，讓更多人意識到：每個人都能成為改變世界的一部分。

子。

如眾所周知，珍古德從來不會散播絕望，而支持她的四個信念是：「人類的智慧」、「大自然的恢復力」、「年輕人的力量」，以及「不屈的精神力」。她在《希望的理由：一段心靈之旅》一書中寫道：「希望從來不是幻想，而是一種決定。」

二〇一七年，她在為《宇宙的智慧》撰寫的前言中寫道：「我們必須接受這樣的觀點：在進化過程中存在一種智慧，那就是宇宙與地球上的生命，受到一個未知且不可知的造物主、一個至高存在、一個偉大的精神力量所啟發並引導。」

綜觀珍古德精采的一生，遵從造物主的引導，秉持堅定志節和不變情操，始終為實踐理想而奮鬥不懈，其志可嘉，其情可佩，教我如何不想她？

思歸

◎耿遵翔

孤舟迢遞水雲茫  
棹痕蒼，鬢添霜  
北陌南阡，何處覓遺芳  
秋月春華終一晌  
昨底事，指問涼

舊衫曾染柳初黃  
夜未央，曲猶長  
倦旅千城，燈影照悵徨  
莫問歸期空自傷  
風煙寂，立斜陽

總編輯／洪健元 編輯／江素燕 美術設計／張琳敏

一、本刊以登載純文藝文章為主，如短篇小說、散文、詩歌等，文長一千字以內；來稿請勿違反著作權法，亦不得以人工智慧（AI）軟體撰文或改寫，若涉法律責任由作者自負。

二、國軍官兵投稿者，請註明單位職銜，以便配合刊載作業。

三、為了便利核發稿費，來稿請附郵局局號、帳號與郵局戶名，並附身分證字號與戶籍、通訊地址及聯絡電話，資料不齊者，恕難採用。

四、本刊以接受電子檔傳稿為主：youngstory@ydn.com.tw。手寫投稿者請自留底稿，本刊恕不退稿。



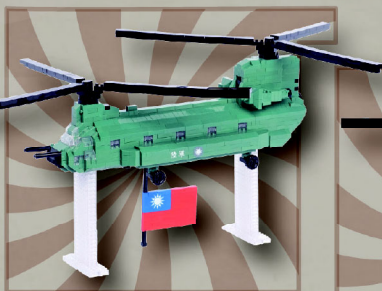
HIGH QUALITY

WARRIOR'S ART & CREATIVITY • WARRIOR'S

# 文創微型積木陸軍系列

**CH-47SD**  
契努克直升機

原價840元  
促銷780元



**UH-60M**  
黑鷹直升機

原價840元  
促銷760元



**FGM-148**  
標槍飛彈

原價840元  
促銷830元



**復仇者**  
防空飛彈

原價880元  
促銷890元



**M60A3**  
戰車

原價840元  
促銷910元



**CM34**  
雪豹甲車

原價840元  
促銷780元



**M3**  
兩棲架橋車

原價1000元  
促銷930元



青文創  
WARRIOR'S ART & CREATIVITY

青文創線上商城



WARRIOR'S ART & CREATIVITY • WARRIOR'S